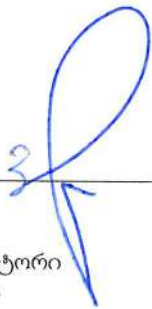


შპს „თეგეტა მოტორსი“

შუალედური მმართველობითი ანგარიშგება  
2023 წელი

---

ვახტანგ კაჭარავა  
ადმასრულებელი დირექტორი



---

მაკა გურული  
მთავარი ბუღალტერი



შპს „თეგეტა მოტორსი“

შუალედური მმართველობითი ანგარიშგება  
2023 წელი

---

ვახტანგ კაჭარავა  
აღმასრულებელი დირექტორი

---

მაკა გურული  
მთავარი ბუღალტერი

## სარჩევი

„ჯგუფის“ და „კომპანიის“ მიმოხილვა და ისტორია.....	2
კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის (CSR) სტრატეგია .....	4
გარემოს დაცვის მენეჯმენტის სისტემები .....	4
არსებული ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები.....	7
კომპანიის ბიზნეს მოდელი და კორპორაციული მართვა .....	8
პარტნიორთა კრების უფლებებისა და მათი განხორციელების წესების მიმოხილვა .....	8
სამეთვალყურეო საბჭოს უფლებებისა და მათი განხორციელების წესების მიმოხილვა.....	9
დირექტორების უფლებებისა და მათი განხორციელების წესების მიმოხილვა .....	11
კორუფციისა და მექრთამეობის საწინააღმდეგო პოლიტიკა, თანამშრომელთა და ადამიანის უფლებების დაცვა .....	11
შიდა კონტროლების მიმოხილვა .....	12
ბიზნესი და ოპერაციები .....	13
კომპანიის სტრუქტურა .....	18
ბრენდები .....	20
კომპანიის 2023 წლის 6 თვის მნიშვნელოვანი მოვლენები და სამომავლო გეგმები .....	22
კომპანიის ფინანსური შედეგების მიმოხილვა .....	23

## „ჯგუფისა“ და „კომპანიის“ მიმოხილვა და ისტორია

შპს „თეგეტა მოტორსი“ („კომპანია“) დღეს ლიდერია საავტომობილო პროდუქტებისა და მომსახურების დარგში. ის წარმოადგენს უნივერსალურ კომპანიას, რომელიც მოღვაწეობს სატვირთო და მსუბუქი ავტომობილების, სასოფლო, სამშენებლო და სამრეწველო დანიშნულების ტექნიკით, სათადარიგო ნაწილებით, საპოხი მასალებით, საბურავებით ვაჭრობისა და ტექნიკური მომსახურების სფეროში. თეგეტა მოტორსი კორპორატიულ და საცალო კლიენტებს სთავაზობს მაღალი ხარისხის ავტო-პროდუქტებისა და სერვისის ფართო სპექტრს. მისი საქმიანობა რამდენიმე ბიზნეს მიმართულებად იყოფა, ესენია ავტო-საბურავები, ავტონაწილები, აკუმულატორები, საცხებ-საპოხი მასალები, დანადგარები და ავტოტექნომომსახურება.

თეგეტა მოტორსი ემსახურება როგორც საცალო, ისე კორპორატიულ და სახელმწიფო ორგანიზაციებს, გამოირჩევა დახვეწილი სავაჭრო ინფრასტრუქტურით და აერთიანებს 28 სერვის-ცენტრს, რომლებიც თბილისსა და საქართველოს დიდ ქალაქებში მდებარეობს. „ჯგუფის“ ფილიალები და სერვის ცენტრები მოიცავენ საქართველოს ყველა მსხვილ დასახლებულ პუნქტს.

უმაღლესი დონის სერვისმა და საერთაშორისო სტანდარტების სერვის-ცენტრებმა განაპირობა ის, რომ „თეგეტა მოტორსს“, პირველად საქართველოში, ავტომობილების გაყიდვისა და მომსახურების სფეროში აღებული აქვს ISO სერთიფიკატები. კომპანიამ 2016 წელს მიიღო ISO 9001:2015 სერთიფიკატი ხარისხის მენეჯმენტის სისტემის კუთხით. 2022 წლის ბოლოს კომპანიამ წარმატებით გაიარა გარე საკონტროლო აუდიტი ხარისხის მენეჯმენტის სისტემის კუთხით და მიიღო ISO 9001:2015 სერთიფიკატის 2024 წლის 21 დეკემბრამდე გამოყენების უფლება. 2020 წლის შუა პერიოდში შპს „თეგეტა მოტორსმა“ წარმატებით გაიარა C ტიპის ინსპექტირების ორგანოს მიერ ჩატარებული გარე საკონტროლო აუდიტი, და მიიღო სერთიფიკატი რომ კომპანია აკმაყოფილებს საქართველოს ავტონდუსტრიის სტანდარტებს. 2021 წელს შპს „თეგეტა თრაქ ენდ ბასმაგ“ წარმატებით გაიარა სსიპ „აკრედიტაციის ერთიანი ეროვნული ორგანო - აკრედიტაციის ცენტრის“ გარე აუდიტი და C ტიპის ინსპექტირების ორგანომ მოიპოვა აკრედიტაცია - მიიღო სსტ ისო/იეკ 17020:2012/2013-ის სერთიფიკატი.

ბიზნეს-პროცესების ავტომატიზაციისა და მუშაობის ეფექტურობის გაზრდის მიზნით, „თეგეტა მოტორსმა“ 2009 წელს დამოუკიდებლად დანერგა ბიზნესის მართვისა და ბიზნეს-პროცესების ადმინისტრირების ავტომატიზებული თანამედროვე პროგრამა „SAP“, რომელიც ყოველწლიურად ვითარდება.

2018 წლის სექტემბერში კომპანიამ დანერგა შრომის უსაფრთხოებისა და ჯანმრთელობის მართვის (ISO 45001:2018) და გარემოს დაცვის მენეჯმენტის სისტემები (ISO 14001:2015). 2021 წლის ბოლოს კომპანიამ წარმატებით გაიარა გარე საკონტროლო აუდიტი ზემოთაღნიშნული სისტემების კუთხით და მიიღო სერთიფიკატების 2024 წლის 27 დეკემბრის და 22 ოქტომბრის (შესაბამისად) ჩათვლით გამოყენების უფლება.

2020 წელს ჯგუფმა დაიწყო გადაწყობა ეჯაილ საოპერაციო მოდელზე. ეს მოდელი გულისხმობს კომპანიის სტრუქტურის სრულ ცვლილებას (დეტალური ინფორმაცია სტრუქტურულ ცვლილებებზე მოცემულია კომპანიის ბიზნეს მოდელისა და კორპორატიული მართვის ნაწილში). კომპანია ორიენტირებულია მომხმარებელსა და მასთან დაკავშირებულ მიზნებზე. დეპარტამენტების ფუნქციონალური დაყოფის ნაცვლად, ვიღებთ სურვილისამებრ კონკრეტული მიზნის გარშემო გაერთიანებულ გუნდებს, რომლებიც, შეძლებისდაგვარად, დაკომპლექტებულია განსხვავებული კომპეტენციის მქონე ადამიანებით.

კომპანიის მოცემულ სტრუქტურაზე გადასვლა ბიზნესის პროცესების ოპტიმიზაციისა და საოპერაციო ეფექტურობის ამაღლების საწინდარია. ისტორიულად თეგეტას ბიზნეს მოდელი ეფუძნება იდეას, მოემსახუროს ყველა ტიპის მომხმარებელს, განურჩევლად ავტომობილის ბრენდისა, მოდელის ან წლოვანებისა. შესაბამისად, აღნიშნული მოდელი მოითხოვს რამდენიმე მიმართულების ერთდროულ მართვას, ხოლო თავის მხრივ, მიმართულებები აერთიანებს სხვადასხვა ბრენდებსა და გაყიდვების არხებს რაც ერთობლიობაში წარმოქმნის კომპლექსურ ორგანიზაციულ სტრუქტურას.

ამასთანავე, წლების განმავლობაში ბაზარზე წარმატებულმა საქმიანობამ განაპირობა კომპანიის მასშტაბების ზრდა, რაც თავისთავად წარმოშობს რისკებს, რომ ცენტრალიზებული ორგანიზაციული მართვის პირობებში რიგი პროცესების ეფექტურობა და ეფექტიანობის ხარისხმა შეიძლება დაიწიოს. სწორედ ასეთი შედეგების თავიდან ასაცილებლად მოახდინა კომპანიამ ექაილ ტრანსფორმაცია. მოცემული მოდელი განაპირობებს თანამშრომელთა მოტივაციისა და შრომისუნარიანობის ამაღლებას, რადგან მის პირობებში გადაწყვეტილების მიღება არის დეცენტრალიზებული და ადამიანური კაპიტალი თვით-ორგანიზებადი გუნდის წევრებს წარმოადგენს. გაცილებით მარტივად ხდება პრიორიტეტების დალაგება ბიზნეს ერთეულების დონეზე, რაც ბაზარზე უფრო მოქნილად მოქმედების საშუალებას იძლევა. ამასთან ერთად ჯგუფის მენეჯმენტს უმარტივდება მთლიანი სურათის აღქმა, შეფასება და საჭიროების შემთხვევაში დროული რეაგირება.

შპს „თეგეტა მოტორსი“ ოპერირებს რამდენიმე შვილობილი კომპანიის მეშვეობით, რომელთა შესახებ დეტალური ინფორმაცია აღწერილია სექციაში – შვილობილი კომპანიების მიმოხილვა.

თეგეტა მოტორსს შვილობილ კომპანიებთან (შემდგომში „ჯგუფი“) ერთად 2023 წლის ივნისის მდგომარეობით დასაქმებული ჰყავდა 2 700-მდე ადამიანი.

## კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის (CSR) სტრატეგია

კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობა „თეგეტასთვის“ საქმიანობის განუყოფელი ნაწილია. თეგეტა ჰოლდინგისთვის, როგორც პასუხისმგებლიანი ბიზნესისთვის, კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის სტრატეგია სახელმძღვანელოა და პირველი ქართული მსხვილი კომპანიაა, რომელმაც საერთაშორისო სტანდარტებზე დაყრდნობით CSR სტრატეგია შეიმუშავა, სადაც სტრატეგიის პრიორიტეტულ მიმართულებებად იდენტიფიცირდა:

1. თანამშრომელთა კეთილდღეობა - პასუხისმგებლიანი კომპანიის მიზანი უნდა იყოს ადამიანური რესურსების როგორც პიროვნული, ასევე პროფესიული განვითარება, მრავალფეროვნებისა და თანაბარი შესაძლებლობების უზრუნველყოფა
2. გარემოსდაცვითი პასუხისმგებლობა - დანერგილი სხვადასხვა ინიციატივებითა და CSR სტრატეგიაში განსაზღვრული გეგმებით შეეცდება შეამციროს გარემოზე ნეგატიური ზეგავლენა საქმიანობის მთელი საციკოცხლო ციკლის განმავლობაში.
3. უსაფრთხოება - მომხმარებლების და პროდუქციის/მომსახურების უსაფრთხოება და ჯანმრთელობა  
, თანამშრომელთა უსაფრთხოება სამუშაო ადგილზე და საგზაო უსაფრთხოება.

თითოეულ მიმართულებაზე შემუშავდა სტრატეგიული გეგმები, რომელთა განხორციელებას კომპანია 2030 წლისათვის გეგმავს.

## გარემოს დაცვის მენეჯმენტის სისტემები

ჯგუფის მისიაა საქმიანობა წარმართოს ისე, რომ გაუფრთხილდეს და ზიანი არ მიაყენოს გარემოს, რისთვისაც უზრუნველყოფს ეკოლოგიური მიმართულებით წარმოქმნილი უარყოფითი ზეგავლენის პრევენციას.

გარემოს დაცვის მიმართულებით ჯგუფის მიზანია:

- ▶ ტექნიკური ინფრასტრუქტურისა და შიდა პროცესების გაუმჯობესებაზე მუდმივად ზრუნვა;
- ▶ პერსონალის კვალიფიკაციის, მოტივაციისა და გაცნობიერების/წართულობის ამაღლება;
- ▶ ქვეყანაში მოქმედი ნორმატიული და საკანონმდებლო აქტების დაცვა;
- ▶ მენეჯმენტის სისტემის ფუნქციონირების მუდმივი გაუმჯობესება და აღნიშნული მიმართულებით რისკების შემცირება.

ჯგუფი ზრუნავს საკუთარ იმიჯზე, ადგილობრივ და საერთაშორისო პარტნიორთა და სხვა დაინტერესებულ მხარეთა ნდობის მოპოვებაზე. აღნიშნულის გათვალისწინებით, მისი საქმიანობიდან და სოციალური პასუხისმგებლობიდან გამომდინარე, ჯგუფი ვალდებულია იღებდეს, ადგილობრივი საკანონმდებლო მოთხოვნების დაცვით, მუდმივად გააუმჯობესოს გარემოს დაცვის მენეჯმენტის სისტემა და მისი ფუნქციონირების ეფექტურობა, რაც ძირითად საფუძველს წარმოადგენს შიდა მოხმარების ბუნებრივი რესურსების გაფრთხილებისა და მაქსიმალურად დაზოგვისათვის.

2018 წლის სექტემბერში ჯგუფმა დანერგა გარემოს დაცვის მენეჯმენტის სისტემები (ISO 14001:2015).

ISO 14001 არის საერთაშორისო სტანდარტი, რომელიც განსაზღვრავს მოთხოვნებს გარემოსდაცვითი მართვის სისტემისთვის. ის ეხმარება ორგანიზაციებს გააუმჯობესონ თავიანთი გარემოსდაცვითი საქმიანობა რესურსების უფრო ეფექტურად გამოყენების გზით და ნარჩენების შემცირებით, კონკურენტუნარიანი უპირატესობითა და დაინტერესებულ მხარეთა ნდობით.

გარემოს დაცვის მიმართულებით ჯგუფმა შემდეგი მნიშვნელოვანი პროექტები განახორციელა:

► **მწვანე არჩევანი** - შპს „ტოიოტა ცენტრი თეგეტა“ 2019 წლიდან გლობალურ პროექტში - „ეკოგამოწვევა 2050“ ჩაერთო და კამპანიით - „მწვანე არჩევანი“ ჰიბრიდული ავტომობილების გაყიდვების წახალისებას შეუდგა. კამპანიის ფარგლებში ყველა, ვინც „ტოიოტა ცენტრ თეგეტაში“ ჰიბრიდული ძრავით აღჭურვილ მოდელს შეიძენს, „მწვანე გზის კლუბის“ წევრი ხდება. კომპანია მათ სახელზე აჯამეთის დაცულ ტერიტორიაზე იმერულ მუხას რგავს, რომელიც გადაშენების პირას მყოფი და წითელ ნუსხაში შეტანილი ჯიშია. ამ პერიოდის განმავლობაში ჩვენი მომხმარებლის სახელით აჯამეთში 1000-მდე მუხა დაირგო.



► **ნულოვანი ემისია** - თეგეტა მოტორსი მუდმივად ცდილობს ჰაერის დაბინძურების პრობლემის წინააღმდეგ ბრძოლაში თავისი წვლილის შეტანას. თეგეტას შვილობილი კომპანია - შპს „თეგეტა პრემიუმ ვიიქელსი“ რეგიონის მასშტაბით ელექტროავტომობილების სერვისის პირველი ჰაბია. კომპანია მომხმარებელს მის ტერიტორიაზე დამონტაჟებულ მანქანების ელექტროდამტენებს სთავაზობს, რაც სწრაფი დამუხტვის საშუალებას იძლევა. დამატებით, დამტენები თბილისის რამდენიმე ობიექტსა და საქართველოში არსებული ცნობილი ქსელური სასტუმროების ტერიტორიაზეა ხელმისაწვდომი. ასევე „თეგეტა მოტორსის“ ცენტრალური ფილიალის სერვისცენტრში გამოყოფილია ელექტრო სატვირთო მანქანები, რომლებიც შიდა პერიმეტრზე ავტონაწილების გადასატანად გამოიყენება.



► **ნარჩენების მართვა** - გარემოზე მავნე ზემოქმედების შესამცირებლად თეგეტა მოტორსის ერთ-ერთი მიმართულებაა ნარჩენების მართვა და გადამუშავება. საუბარია ავტომობილების ნაწილებისა და პროდუქციის დახარისხებასა და გადამუშავებაზე (ფილტრის მასალები, მეორადი ზეთები, საბურავები და აკუმულატორები). ნარჩენების მართვა და გადამუშავება თეგეტას ყოველდღიურობის ნაწილია, თუმცა პროცესის სრულყოფილი და ეფექტიანი მართვისთვის ჰოლდინგის შემადგენლობაში კომპანია **Tegeta Green Planet** გაჩნდა. კომპანია ერთ-ერთი პირველია საქართველოში, ვინც ეს ვალდებულება აიღო და გარემოს დაცვისა და სოფლის მეურნეობის სამინისტროსაგან ავტორიზაცია მოიპოვა. Tegeta Green Planet საავტომობილო პროდუქტების მართვისა და სერვისის შემდგომ მიღებული ნარჩენების გადამუშავებაზე იღებს ვალდებულებას. უსარგებლო ნაწილები რეციკლირების იმ ობიექტებს გადაეცემა, რომელთაც შესაბამისი ლიცენზიები აქვთ.





▶ **ქალაქის გადამუშავება** - ქალაქის გადამუშავების მიმართულებით, თეგეტა აქტიურად თანამშრომლობს გამომცემლობა „პალიტრა L“-თან. მათი პროექტის „მაკულიტერატურა“ ფარგლებში, თეგეტას თანამშრომლები ქალაქებს „მწვანე ყუთებში“ აგროვებენ. მაკულატურა ქალაქის გადამამუშავებელ საწარმოს გადაეცემა. თანამშრომლობის ფარგლებში „პალიტრა L“ თეგეტას წიგნის ვაუჩერებს გადასცემს. წიგნებს თავისი ადრესატი ჰყავს - თეგეტა გამოცემებს საჩუქრად საქართველოს სხვადასხვა რეგიონში მცხოვრებ ბავშვებთან გზავნის.



▶ **ქალაქის მოხმარების შემცირება** - თეგეტამ გარემოზე ზრუნვის მიმართულებით ქალაქის მოხმარების შესამცირებლად მომხმარებელთან კომუნიკაციის სისტემა შეცვალა. თეგეტას სერვის ცენტრებში მისულ მომხმარებელს კონკრეტული პროდუქციის ან სერვისის მიღებისას საკმაოდ ხშირად უხდებოდა ფურცლის გამოყენება. 2021 წლიდან თეგეტას სერვისების ნაწილი გაციფრულდა და მომხმარებლები ახლა საჭირო დოკუმენტაციას მოკლე ტექსტური შეტყობინების სახით იღებენ. სამომავლოდ, ქალაქის მოხმარების შესამცირებლად, თეგეტა სისტემის სრულად გაციფრულებას გეგმავს.



▶ **ენერგო ეფექტურობა** - „თეგეტა“ მცირე, საშუალო თუ დიდ სამშენებლო პროექტებს თანამედროვე სტანდარტით ახორციელებს, რა დროსაც ხარისხის აუცილებელი შემადგენელი ნაწილი სწორედ ენერგოეფექტურობაა. ამ მიმართულებით კომპანიამ აიღო EDGE-ის სერტიფიკატი, რომელიც სრულად აკმაყოფილებს საერთაშორისო ფინანსური კორპორაციის (IFC-ს) მიერ შემუშავებული EDGE-ს კრიტერიუმებს, რომელიც მწვანე შენობების, ენერგო და რესურს ეფექტურობის ინოვაციური შეფასების ინტრუმენტს წარმოადგენს.



▶ **პოლივიმი** -თეგეტამ დაიწყო თანამშრომლობა რუსთავში მდებარე საწარმო „პოლივიმიტან“, რომელიც გადამუშავების მიზნით ნედლეულის სახით მოიხმარს პოლიეთილენ-ტერეფტალატის (PET) მეორად ბოთლებს. პარტნიორობის ფარგლებში, კომპანიის ოფისებსა და სერვის ცენტრებში განთავსდება სპეციალური ყუთები, სადაც შეგროვებული მეორეული პლასტმასის ბოთლებისგან, პოლივიმის საწარმოში გადამამუშავებული ნედლეული დამზადდება.



**დასუფთავების საერთაშორისო დღე** - 5 ივნისს მსოფლიომ გარემოს დაცვის საერთაშორისო დღე აღნიშნა. ამ თარიღთან დაკავშირებით, საქველმოქმედო ორგანიზაცია „სადაგის“ ორგანიზებით, 3-5 ივნისს ბაკურიანის დალაგების



ფესტივალი მოეწყო, რომელშიც 400-ამდე მოხალისე ჩაერთო თბილისიდან, გორიდან, ბორჯომიდან და ბაკურიანიდან.

- ▶ **ააიპ თეგეტა გრინ პლანეტ** - თანამედროვე მსოფლიოსთვის სპეციფიკური ნარჩენებისგან მიღებული ზიანის შემცირება ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი გამოწვევაა. დღეისათვის სპეციფიკური ნარჩენების მართვის ყველაზე ეფექტიან გზად მწარმოებლის გაფართოებული ვალდებულების პრინციპების დანერგვა ითვლება. თეგეტა ააიპს თეგეტა გრინ პლანეტი დაფუძნდა სწორედ ამ მიზნით - იღებს ვალდებულებას, მართოს სპეციფიკური ნარჩენები საბურავების, საავტომობილო აკუმულატორებისა და ზეთების მიმართულებით. შედეგად კი ამ პროდუქტების ნაწილი, პირველადი გამოყენების შემდეგ სპეციფიკურ ნარჩენებად გადაიქცევა.



## არსებული ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

შპს თეგეტა მოტორსისა და მისი შვილობილი კომპანიების საქმიანობა ძირითადად კონცენტრირებულია საქართველოში. ვინაიდან ქვეყანა ჯერ კიდევ ფორმირების პროცესში მყოფი ბაზარია, მას არ აქვს კარგად განვითარებული ბიზნესის ინფრასტრუქტურა და ნორმატიული ბაზა, რაც უფრო განვითარებულ საბაზრო ეკონომიკებს ახასიათებთ. საქართველოში საქმიანობა შესაძლოა მოიცავდეს რისკებს, რომლებიც, ჩვეულებრივ, არ არსებობს განვითარებულ ბაზრებზე, მათ შორის რისკს, რომ ქართული ლარი არ არის თავისუფლად კონვერტირებადი ვალუტა ქვეყნის ფარგლებს გარეთ, არსებობს ვალუტის გაცვლითი კურსის მერყეობის რისკები - სავალუტო რისკები.

ჯგუფი და კომპანია საკრედიტო რისკს გასწევს იქედან გამომდინარე, რომ არსებობს სხვაობა ყიდვა-გაყიდვისა და სესხების ვალუტებსა და ჯგუფისა და კომპანიის საწარმოების სამუშაო ვალუტებს შორის. ჯგუფისა და კომპანიის სამუშაო ვალუტა უპირატესად ქართული ლარია („ლარი“). ვალუტა, რომელშიც ეს ოპერაციები უმეტესწილად არის გამოხატული არის აშშ დოლარი, ევრო, ბრიტანული გირვანქა-

სტერლინგი და იაპონური იენი. აქედან, ყველაზე მნიშვნელოვანია გარიგებები აშშ დოლარსა და ევროში.<sup>1</sup>

## კომპანიის ბიზნეს მოდელი და კორპორაციული მართვა

თეგეტა მოტორსში განსაზღვრულია კორპორაციული მართვის სხვადასხვა პროცესები, რომლებიც არეგულირებს შვილობილი კომპანიების კონტროლსა და მონიტორინგს, მარაგების, სავაჭრო მოთხოვნების და ვალდებულებების მართვას, ხელშეკრულებების და ახალი პროექტების მენეჯმენტს.

არსებული სტრუქტურის სრულყოფის მიზნით, „თეგეტა მოტორსმა“ ითანამშრომლა საერთაშორისო საფინანსო კორპორაციასთან (IFC) და მიიღო სიღრმისეული რეკომენდაციები კორპორაციული მართვის კუთხით. მენეჯმენტის განცხადებით, მიღებული რეკომენდაციების გათვალისწინებით, „თეგეტა მოტორსში“ განსაზღვრულია კორპორაციული მართვის სხვადასხვა პროცესები, ამ დროისთვის სრულად ფორმალიზებული და გაწერილია კორპორატიული მართვის პროცესში მონაწილე პირების კომპეტენციის ფარგლები, მკაფიოაა გამიჯნული შპს „თეგეტა მოტორსის“ და მისი შვილობილი კომპანიების მმართველი სუბიექტების კომპეტენციები, შვილობილი კომპანიების შიდა კორპორატიული მართვის პროცესი ჰარმონიზებული და ერთგვაროვანია მთლიანი ჯგუფის მასშტაბით, თითოეულ შვილობილ კომპანიაში თეგეტა მოტორსის, როგორც დამფუძნებლის ინტერესებს წარმოადგენს შესაბამისი სტრატეგიული ბიზნეს ერთეულის მმართველი დირექტორი.

2020 წელს კომპანია კორპორატიული მართვის ახალი მოდელზე გადავიდა, რაც გულისხმობს ბიზნეს საქმიანობის მართვას მსხვილი სტრატეგიული მიმართულებების მიხედვით. მართვა ფაქტობრივად ამ სტილით მიმდინარეობდა, თუმცა ამ დროისთვის სრულად ფორმალიზებული და დოკუმენტურად გაწერილია პროცესი.

ამ დროისთვის ჯგუფის მართვის სტრუქტურა, მართვის უმაღლეს ორგანოდ პარტნიორთა კრებას განსაზღვრავს. კომპანიაში შექმნილია სამეთვალყურეო საბჭო, რომელიც დაკომპლექტებულია კომპანიის საქმიანობის სფეროს კვალიფიციური წარმომადგენლებით. ჯგუფს ხელმძღვანელობს სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დანიშნული ოთხი სტრატეგიული მიმართულების დირექტორი:

1. აღმასრულებელი დირექტორი,
2. მსუბუქი ავტომობილების გაყიდვების დირექტორი;
3. საერთაშორისო ქსელის განვითარების დირექტორი;
4. საავტომობილო პროდუქტების და სერვისის მიმართულების დირექტორი;
5. სატვირთო და სპეციალური დანიშნულების ტექნიკის დირექტორი;

მართვის თითოეული რგოლის საქმიანობის სფერო და კომპეტენციის ფარგლები დადგენილია როგორც კომპანიის წესდებით, ისე სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ მიღებული გადაწყვეტილებით.

## პარტნიორთა კრების უფლებებისა და მათი განხორციელების წესების მიმოხილვა

საზოგადოების მართვის უმაღლესი ორგანო პარტნიორთა კრება გადაწყვეტილებას იღებს შემდეგ საკითხებზე:

- ფინანსური ანგარიშის დამტკიცება;
- საზოგადოების ქონების პარტნიორთა შორის განაწილება;
- საზოგადოების მიერ საკუთარ კაპიტალში წილის შექმნა;
- წილებიდან ან წილების კლასებიდან გამომდინარე უფლებების ცვლილება;
- პარტნიორის გარიცხვა საზოგადოებიდან;
- პარტნიორის გასვლა საზოგადოებიდან;
- სამეთვალყურეო საბჭოს შექმნა/გაუქმება;
- სამეთვალყურეო საბჭოს წევრის დანიშვნა/გამოწვევა, უფლებამოსილების ვადის განსაზღვრა, ვადის გაგრძელება, ანაზღაურების ოდენობის განსაზღვრა;
- დირექტორებისა და სამეთვალყურეო საბჭოს ანგარიშების დამტკიცება;

<sup>1</sup> დეტალური ინფორმაცია ჯგუფისა და კომპანიის მიერ ფინანსური რისკების მართვის შესახებ მოცემულია 2022 წლის აუდიტირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში.

- ხელმძღვანელი პირის ან სამეთვალყურეო საბჭოს წევრის წინააღმდეგ მიმდინარე სასამართლო პროცესში მონაწილეობა (მათ შორის, ამ პროცესისთვის წარმომადგენლის დანიშვნა);
- საზოგადოების რეორგანიზაცია;
- საზოგადოების დაშლა;
- საზოგადოების სადამფუძნებლო შეთანხმებაში ცვლილება/წესდების ახალი რედაქციის მიღება.
- წარმოების ახალი სახეებისა და/ან ახალი სამეურნეო საქმიანობის დაწყება და მათი შეწყვეტა;
- სხვა საზოგადოებაში ინვესტიციების განხორციელება, რომელთა ღირებულება ცალკე ან მთლიანად ერთ სამეურნეო წელიწადში აღემატება ერთ მილიონ აშშ დოლარს;
- ვალდებულებათა უზრუნველყოფა, რომლებიც არ მიეკუთვნებიან ჩვეულებრივ საწარმოო საქმიანობას და რომელთა ღირებულება აღემატება 500 000 (ხუთასი ათასი) აშშ დოლარს;
- ხელმძღვანელ პირთათვის მოგებასა და საერთო შემოსავლებში მონაწილეობისა და პენსიის მიცემის პრინციპების განსაზღვრა;
- საზოგადოების სამეურნეო საქმიანობისთვის ერთი სამეურნეო წლის განმავლობაში 500 000 (ხუთასი ათასი) აშშ დოლარზე მეტი თანხის კრედიტად ან/და რაიმე ფინანსური ვალდებულებების აღება, გარდა საბრუნავი საშუალებების ფინანსირებისა;
- საზოგადოების წლიური სახელფასო ფონდის განსაზღვრა, თუ მისი ოდენობა აღემატება საზოგადოების კონსოლიდირებული წლიური ბრუნვის (დამატებული ღირებულების გადასახადის ჩათვლით თანხის) 11%-ს;
- პროკურის გაცემა და გაუქმება;
- აუდიტის არჩევა;
- იმ დამატებითი უფლებების გამოყენება, რომლებიც საზოგადოების დაფუძნებიდან ან საზოგადოების მართვიდან გამომდინარე აქვთ დირექტორების ან/და პარტნიორის მიმართ, ასევე, საზოგადოების წარმომადგენლობა იმ პროცესებში, რომლებსაც იგი დირექტორ(ებ)ის წინააღმდეგ წარმართავს;
- შენატანების მოთხოვნა;
- დამატებითი შენატანების უკან დაბრუნება;
- ახალი/დამატებითი შენატანების გზით საწარმოს კაპიტალის გაზრდის შესახებ გადაწყვეტილების მიღება;
- გადაწყვეტილება, რომელიც შეეხება ერთი წლის განმავლობაში საზოგადოების კონსოლიდირებული ფინანსური შედეგის (დაბეგვრამდე მოგების) 30%-ზე მეტის კაპიტალურ დანახარჯებად გახარჯვას;

პარტნიორთა გადაწყვეტილების მისაღებად აუცილებელია კენჭისყრაში მონაწილეთა ხმების ნახევარზე მეტი, თუ ამ წესდებით სხვა რამ არ არის გათვალისწინებული. პარტნიორის ხმების რაოდენობა გამოითვლება შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოების კაპიტალში ამ პარტნიორის წილის მიხედვით.

პარტნიორთა მორიგი რიგგარეშე მოწვევის უფლება აქვს:

- ▶ პარტნიორს/პარტნიორებს;
- ▶ სამეთვალყურეო საბჭოს ან/და
- ▶ აღმასრულებელ და ფინანსურ დირექტორს.

## **სამეთვალყურეო საბჭოს უფლებებისა და მათი განხორციელების წესების მიმოხილვა**

სამეთვალყურეო საბჭოს კომპეტენციას მიეკუთვნება შემდეგი საკითხები:

- რისკების მართვის და შიდა კონტროლის სისტემების დამტკიცება და მათი ეფექტური ფუნქციონირების ზედამხედველობა;
- ინფორმაციის გამჭვირვების პოლიტიკის განსაზღვრა;
- სამეურნეო პოლიტიკის ზოგადი პრინციპების დადგენა;
- ფინანსური დაგეგმარების და ანგარიშგების საერთო სტანდარტების დამტკიცება;
- საზოგადოების კორპორატიულ მართვასთან დაკავშირებული შიდა მარეგულირებელი დოკუმენტების დამტკიცება, დირექტორთა კომპეტენციის სფეროების გამოქვანა და ამ მიზნით შესაბამისი მარეგულირებელი დოკუმენტაციის შემუშავება, დამტკიცება და დირექტორებს შორის კომპეტენციის განაწილების საკითხებთან დაკავშირებული საკითხების გადაწყვეტა;
- საზოგადოების წლიური ბიუჯეტის დამტკიცება;

- წლიური ანგარიშის განხილვა და დასამტკიცებლად წარდგენა საერთო კრებისათვის, ასევე მოგების განაწილების წინადადების წარდგენა საერთო კრებისათვის;
- საერთო კრების მოწვევა;
- დირექტორების დანიშვნა და გამოწვევა, მათთან ხელშეკრულებების დადება და შეწყვეტა, აგრეთვე მათი ანგარიშების დამტკიცება, დირექტორების საქმიანობაზე ზედამხედველობის გაწევა (კონტროლი) და ამ მიზნით, საზოგადოების საქმიანობასთან დაკავშირებული ანგარიშების გამოთხოვა;
- საზოგადოების საბუღალტრო საქმიანობის შემოწმება;
- საზოგადოების ფინანსური დოკუმენტაციის, ასევე ქონებრივი ობიექტების, კერძოდ, საზოგადოების სალარო და ფასიანი ქაღალდებისა და საქონლის მდგომარეობის კონტროლი და შემოწმება, სამეთვალყურეო საბჭოს ცალკეული წევრების ან განსაზღვრული ექსპერტების მეშვეობით;
- საზოგადოების ფასიანი ქაღალდების საფონდო ბირჟაზე სავაჭროდ დაშვების შესახებ გადაწყვეტილების მიღება.

სამეთვალყურეო საბჭოს შექმნა/გაუქმება, სამეთვალყურეო საბჭოს წევრის დანიშვნა/გამოწვევა, უფლებამოსილების ვადის განსაზღვრა, ვადის გაგრძელება, ანაზღაურების ოდენობის განსაზღვრა საერთო კრების უფლებამოსილებათა.

სამეთვალყურეო საბჭო შედგება სულ მცირე 3 წევრისგან. წევრთა რაოდენობას განსაზღვრავს პარტიოტა კრება;

სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი შეიძლება იყოს როგორც ფიზიკური, ისე იურიდიული პირი. სამეთვალყურეო საბჭოს ერთი წევრი მაინც უნდა იყოს პირი, რომელიც არ არის საზოგადოების თანამშრომელი ან საზოგადოებასთან პირდაპირ ან არაპირდაპირ დაკავშირებული პირი და არ არის ჩართული მის ყოველდღიურ საქმიანობაში, ამასთანავე, დამოუკიდებელია (შემდგომში - „დამოუკიდებელი პირი“). წინამდებარე პუნქტის მიზნებისათვის, დამოუკიდებელია პირი, რომელიც სამართლებრივად ან/და ეკონომიკურად არ არის დაკავშირებული საზოგადოებასთან, მათ შორის, არ ფლობს საზოგადოების აქციებს (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) და არ იღებს საზოგადოებიდან ანაზღაურებას ან სხვა ეკონომიკურ სარგებელს, გარდა სამეთვალყურეო საბჭოს წევრობისათვის დადგენილი ანაზღაურებისა.

სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი აირჩევა საერთო კრების მიერ კენჭისყრაში მონაწილე ხმათა უმრავლესობით.

სამეთვალყურეო საბჭოს ყოველი წევრი აირჩევა არაუმეტეს 3 წლის ვადით. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრის უფლებამოსილების ვადა მისი ამოწურვის შემდეგ ავტომატურად გრძელდება საერთო კრების ჩატარებამდე და ამ კრებაზე ახალი წევრების არჩევამდე. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრები შეიძლება არჩეულ იქნენ ახალი ვადით.

სამეთვალყურეო საბჭოში იქმნება ქვეკომიტეტი - აუდიტის კომიტეტი, რომელიც შედგება სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებისა და სულ მცირე 1 დამოუკიდებელი წევრისგან. დამოუკიდებელ წევრად მიიჩნევა პირი, რომელიც საწარმოსთან სამართლებრივად ან/და ეკონომიკურად დაკავშირებული არ არის, მათ შორის, არ ფლობს ამ საწარმოს აქციებს/წილებს და არ ირებს აღნიშნული საწარმოდან ანაზღაურებას ან სხვა ეკონომიკურ სარგებელს, გარდა სამეთვალყურეო საბჭოს წევრობისთვის ან/და აუდიტის კომიტეტის წევრობისთვის დადგენილი ანაზღაურებისა (შემდგომში - „დამოუკიდებელი პირი“).

აუდიტის კომიტეტის წევრი უნდა იყოს საწარმოს საქმიანობის სფეროში კომპეტენტური პირი. აუდიტის კომიტეტის სულ მცირე 1 წევრი უნდა იყოს ბუღალტრული აღრიცხვის სფეროში ან/და აუდიტის სფეროში კომპეტენტური პირი.

აუდიტის კომიტეტის თავმჯდომარეს აუდიტის კომიტეტის წევრთაგან ირჩევს სამეთვალყურეო საბჭო. სამეთვალყურეო საბჭომ აუდიტის კომიტეტის თავმჯდომარედ უნდა აირჩიოს „დამოუკიდებელი პირი“.

აუდიტის კომიტეტის ფუნქციაა, ზედამხედველობა გაუწიოს:

- ა) ფინანსური ანგარიშგების შედგენის პროცესს;
- ბ) ხარისხის კონტროლის, რისკების მართვისა და საჭიროების შემთხვევაში ფინანსური ინფორმაციის შიდა აუდიტის ეფექტიანობას;
- გ) ფინანსური ანგარიშგების/კონსოლიდირებული ანგარიშგების აუდიტის განხორციელებისას ხარისხის კონტროლის მონიტორინგის ანგარიშში ასახული დასკვნების გათვალისწინებით;
- დ) აუდიტორის/აუდიტორული ფირმის მიერ „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნების (მათ შორის, დამოუკიდებლობის შესახებ ნორმების)

დაცვას;

## დირექტორების უფლებებისა და მათი განხორციელების წესების მიმოხილვა

საზოგადოებას ხელმძღვანელობენ სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დანიშნული აღმასრულებელი და ფინანსური დირექტორი და/ან სხვა დირექტორები. თითოეული დირექტორი ახორციელებს წინამდებარე წესდებით, სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული საზოგადოების კორპორატიული მართვის დოკუმენტებითა და მასთან გაფორმებული სასამსახურო ხელშეკრულებით მინიჭებულ უფლებამოსილებებს.

თითოეული დირექტორი ხელმძღვანელობს კომპანიის იმ სტრატეგიულ ბიზნეს მიმართულებას, რომლის ხელმძღვანელობითი უფლებამოსილება მიენიჭება სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ და წარმოადგენს საზოგადოებას სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ განსაზღვრულ შვილობილ კომპანიებში მათი წესდებითა და საქართველოს კანონმდებლობით პარტნიორისათვის მინიჭებული სრული უფლებამოსილებით, დამოუკიდებლად, მათ შორის, დირექტორი უფლებამოსილია მიიღოს გადაწყვეტილება მისი ხელმძღვანელობის სფეროში ახალი შვილობილი კომპანიის შექმნის და არსებული კომპანიების რეგისტრირებულ მონაცემებში (მათ შორის წესდებაში) ცვლილებების შესახებ.

თითოეული დირექტორი, მისთვის მინიჭებული უფლებამოსილების ფარგლებში, სამეთვალყურეო საბჭოსთან წინასწარი შეთანხმების საფუძველზე ამტკიცებს მისი მართვის სფეროში არსებული სტრატეგიული ბიზნეს მიმართულების სამტატო განრიგს აღმასრულებელი და ფინანსური დირექტორის მიერ დამტკიცებული საზოგადოების მართვის სტრუქტურის შესაბამისად, იღებს და ათავისუფლებს კომპანიის თანამშრომლებს, წყვეტს მათი წახალისებისა და დისციპლინური პასუხისმგებლობის საკითხებს.4. მესამე პირების წინაშე საზოგადოების სრული წარმომადგენლობითი უფლებამოსილება ენიჭება აღმასრულებელ და ფინანსურ დირექტორს.

აღმასრულებელი და ფინანსური დირექტორი:

- განკარგავს საზოგადოების ქონებას (საზოგადოების წესდების შესაბამისად);
- გასცემს მინდობილობებს (პროკურის გარდა);
- საზოგადოების სახელით დებს ხელშეკრულებებს;
- ხსნის ანგარიშს/ანგარიშებს ბანკში და ახორციელებს საბანკო ოპერაციებს;
- სამეთვალყურეო საბჭოსთან წინასწარი შეთანხმების საფუძველზე ადგენს და ამტკიცებს საზოგადოების მართვის სტრუქტურას და საზოგადოების მართვის სტრუქტურაში განხორციელებული ცვლილებების შესახებ ინფორმაციას წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოს;
- წყვეტს საზოგადოების მიმდინარე საქმიანობის სხვა საკითხებს, გარდა იმ საკითხებისა, რომლებიც განეკუთვნება საზოგადოების პარტნიორთა კრების, სამეთვალყურეო საბჭოს ან სხვა დირექტორის კომპეტენციას.

თითოეული დირექტორი ვალდებულია საზოგადოების საქმეებს გაუძღვეს კეთილსინდისიერად. იგი ისე უნდა ზრუნავდეს საზოგადოების საქმეებზე, როგორც ზრუნავს ანალოგიურ თანამდებობაზე და ანალოგიურ პირობებში მყოფი ჩვეულებრივი, საღად მოაზროვნე პირი და უნდა მოქმედებდეს იმ რწმენით, რომ მისი ქმედებები ყველაზე ხელსაყრელია საზოგადოებისთვის.

## კორუფციისა და მექრთამეობის საწინააღმდეგო პოლიტიკა, თანამშრომელთა და ადამიანის უფლებების დაცვა

ჯგუფი თავის ყველა საქმეს წარმართავს გულახდილად და ეთიკურად. მენეჯმენტი მიმართავს ნულოვანი ტოლერანტობის მიდგომას მოსყიდვისა და კორუფციის მიმართ და ისწრაფვის იმოქმედოს პროფესიონალურად და სამართლიანად ყველა ბიზნეს გარიგებასა და ურთიერთობაში. კომპანიის მიზანია მუდმივად დანერგოს და განაახლოს კორუფციის საწინააღმდეგოდ ეფექტური სისტემები. კომპანია სტიმულს აძლევს თითოეულ პერსონალს რათა მათ ადრეულ ეტაპზევე განაცხადონ რაიმე საკითხის ან საეჭვო ქმედების შესახებ. ხოლო თუ თანამშრომელი არ არის დარწმუნებული, ადგილი აქვს თუ არა ქმედებას, რომელიც შეიძლება კავშირში იყოს მოსყიდვას ან კორუფციის ფაქტთან, ეს საკითხი უნდა

განიხილოს ხაზის მენეჯერთან (ან თუ ეს არ არის შესაძლებელი პირდაპირ დირექტორთან). ჯგუფის ზოგადი პროცედურები მოსყიდვის ან კორუფციის ნებისმიერი რისკის შესამცირებლად მოიცავს:

- (ა) მექრთამეობისა და კორუფციის პოლიტიკის კომუნიკაცია თანამშრომლებთან;
- (ბ) ფინანსური დირექტორისა და შიდა აუდიტის დეპარტამენტის მიერ დრო გამოშვებით დაკვირვება თუ რამდენად ეფექტურად ხორციელდება კომპანიის პოლიტიკა, შესაბამისობის, ადეკვატურობისა და ეფექტიანობის კუთხით.
- (ბ) ჯგუფის ოფიცრებისა და პერსონალის გადამზადება;
- (გ) ოპერაციების გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება;
- (დ) ფინანსური და კომერციული კონტროლი, როგორცაა სათანადო აღრიცხვა და აუდიტი;
- (ე) გადაწყვეტილების მიღება, როგორცაა უფლებამოსილების პროცედურების დელეგირება, ფუნქციების გამიჯვნა და ინტერესთა კონფლიქტის თავიდან აცილება;
- (ვ) დისციპლინური პასუხისმგებლობის დადგომა კომპანიის კორუფციისა და მოსყიდვის საწინააღმდეგო წესების დარღვევის შემთხვევაში.

“თეგეტა მოტორსი” ერთგულია ბიზნესისა და ეთიკური ქცევის უმაღლესი სტანდარტების, მათ შორის ყველა მოქმედი კანონმდებლობისა და წესების და უზრუნველყოფს კომპანიის ოპერირებას ყველა ამ ნორმებთან შესაბამისობაში. კომპანია პატივს სცემს საერთაშორისოდ აღიარებულ ადამიანის უფლებებს, როგორც ეს დადგენილია ადამიანის უფლებათა უნივერსალური დეკლარაციითა და შრომის საერთაშორისო ორგანიზაციის ძირითადი კონვენციებით. ბიზნესის და ადამიანის უფლებების შესახებ გაეროს სახელმძღვანელო პრინციპების შესაბამისად, კომპანია აცნობიერებს კორპორაციულ პასუხისმგებლობას, პატივი სცემს ამ პრინციპებს და უზრუნველყოფს ადამიანის უფლებების დაცვას.

კომპანიის ადამიანის უფლებათა პოლიტიკის მიზნებია:

- (ა) თანამშრომლების, ბიზნეს პარტნიორებისა და მომხმარებლების ინფორმირება თეგეტა მოტორსის მიერ ადამიანის უფლებებისადმი ერთგულების შესახებ.
- (გ) შენარჩუნებული იქნას „თეგეტა მოტორსის“ მაღალი ეთიკური სტანდარტები.
- (დ) ხელი შეუწყოს გლობალურად ადამიანის უფლებების რეალიზაციას.

## შიდა კონტროლების მიმოხილვა

კომპანიის მენეჯმენტი ადეკვატურ ყურადღებას აქცევს შიდა კონტროლის სისტემას და აცნობიერებს IT კონტროლის მნიშვნელობას. ბუღალტრული აღრიცხვის სისტემაში შეტანილი მასალები ემყარება დამხმარე დოკუმენტაციას, რომელიც გენერირება შინაგანად ან მიიღება მომწოდებლებისგან ან გამყიდველებისგან. ფულადი სახსრების გადინების ყველა ოპერაცია მკაცრად კონტროლდება და მტკიცდება ხაზინის დეპარტამენტის უფროსის ან აღმასრულებელი და ფინანსური დირექტორის მიერ ტრანზაქციის მოცულობიდან გამომდინარე.

ჯგუფის ყოველდღიურ საქმიანობას აკონტროლებენ აღმასრულებელი და ფინანსური დირექტორი და/ან სხვა დირექტორები, ხოლო შვილობილ კომპანიებში ადგილობრივი დირექტორები. საკითხები რომელიც სცილდება შვილობილი კომპანიების მენეჯერების კომპეტენციას მიკუთვნებულია განსახილველად თეგეტა მოტორსის შესაბამისი სტრატეგიული მიმართულების დირექტორთან. აუდიტის კომიტეტი ჩართულია შიდა კონტროლის ხარვეზების აღმოჩენასა და დროულ გამოსწორებაში. სამეთვალყურეო საბჭო ამოწმებს ბუღალტრული აღრიცხვის დეპარტამენტის საქმიანობას და იღებს ყველა მნიშვნელოვან გადაწყვეტილებას სააღრიცხვო პოლიტიკის შესახებ.

## ბიზნესი და ოპერაციები

### თეგეტა მოტორს ჯგუფის მიმოხილვა

თეგეტა მოტორსი მომხმარებელს სთავაზობს საავტომობილო ეკოსისტემის სრულ სპექტრს, რაც გულისხმობს მსუბუქი მანქანების ყიდვა-გაყიდვას გაქირავებას, სპეც-ტექნიკისა და სატვირთო ტექნიკის ყიდვა-გაყიდვა გაქირავებას, საავტომობილო პროდუქტებსა და სრულ სერვისს.

ჯგუფის პროდუქტების ასორტიმენტი მოიცავს შემდეგ პროდუქციას: საბურავები, ზეთები, აკუმულატორები, სატვირთო და მსუბუქი ავტომობილების ნაწილები, ფილტრები, ავტომობილის აქსესუარები და მოვლის საშუალებები, საავტოფარეხო და ინდუსტრიული დანადგარები, ფოლადის გვარლები და საკონვეიერო ლენტები, სპეც-ტექნიკის ნაწილები, დიზელის აგრეგატების ნაწილები.

თეგეტა მოტორს ჯგუფის სერვისის თანამშრომლები ყოველწლიურად გადაიან კვალიფიკაციის ასამაღლებელ კურსებს უცხოელ პარტნიორებთან, როგორებიცაა: ZF, BOSCH, SCHAEFFLER, SHELL, DENSO, FEBI, MOTUL, VARTA და სხვა. აღნიშნული სერვისცენტრები დაკომპლექტებულია თანამედროვე მანქანა-დანადგარებით. “თეგეტა მოტორსი“ კორპორატიულ და საცალო მომხმარებელს ავტოტექნომსახურების სრულ ასორტიმენტს სთავაზობს, რაც მოიცავს თითქმის ყველა მსუბუქი და სატვირთო სატრანსპორტო საშუალებების, მათ შორის: ავტობუსების, სამშენებლო და სპეცტექნიკის, სასოფლო-სამეურნეო და მიწისმთხრელი ტექნიკის დიაგნოსტიკას და შეკეთებას სპეციალური, ავტორიზებული პროგრამების მეშვეობით.

### არსებული უნიკალური პროდუქტები

#### 1. „ბიზნეს პროცესების დიჯიტალიზაცია“

კომპანიამ დანერგა სრულად დიჯიტალიზირებული ბიზნეს პროცესები.

მომხმარებელი შოურუმში ვიზიტისას მიმართავს გაყიდვების კონსულტანტს, რომელიც ეხმარება პროდუქციის შერჩევაში, სისტემაში შექმნილი ინვოისი ფურცელზე აღარ იბეჭდება, ინვოისის შექმნისთანავე მომხმარებელი მობილურ ტელეფონზე მიიღებს შეტყობინებას, სადაც მითითებული იქნება საგადახდო კოდი, რომელსაც საფუძველზეც შეძლებს თანხის გადახდას.



## 2. „ჩემი ავტომობილის ისტორია“

ჩემი ავტომობილის ისტორია, არის ონლაინ მომსახურება „თეგეტა მოტორსის“ როგორც საცალო, ასევე კორპორაციული კლიენტებისათვის, რომელთაც საშუალება აქვთ, იხილონ საკუთარი დანახარჯები და დანაზოგები, განხორციელებული მომსახურებებისა თუ შენაძენების ხარჯთაღრიცხვა და მათი ანალიზი სხვადასხვა ჭრილში, ონლაინ რეჟიმში აკონტროლონ საკუთარი ავტომობილის ისტორია, მიიღონ აუცილებელი შეხსენებები და რეკომენდაციები ავტომობილის მოვლასთან დაკავშირებით. [www.mycarhistory.ge](http://www.mycarhistory.ge)-ზე მომხმარებლების მიერ „თეგეტა მოტორსში“ განხორციელებული ყოველი ოპერაცია ავტომატურად ვებ-პლატფორმაზე ინახება. ეს ინფორმაცია კონფიდენციალურია და მომხმარებელს მასზე წვდომა აქვს მხოლოდ ავტორიზაციის გავლის შემდეგ, პირადი მონაცემების შეყვანის საფუძველზე. აღნიშნულ სერვისს არ აქვს ანალოგი ქვეყნის მასშტაბით.

## 3. ონლაინ რეზერვაცია

ონლაინ რეზერვაცია წარმოადგენს წინასწარი ჩაწერის სერვისს, რომელიც მომხმარებლებს საშუალებას აძლევს დაჯავშნოს ვიზიტი სწრაფი სერვისის, ან სერვისების, მისაღებად „თეგეტა მოტორსის“ ცენტრალურ ფილიალში. მომხმარებელს რამდენიმე წუთში შეუძლია სახლიდან გაუსვლელად ჩაეწეროს მისთვის სასურველ დროს და თავი აარიდოს შესაძლო ლოდინის პროცესს, დაზოგოს დრო და სწრაფად მიიღოს სასურველი სერვისი:

- ▶ ძრავის ზეთის შეცვლა;
- ▶ ძრავის ზეთის ფილტრის შეცვლა;
- ▶ ძრავის ჰაერის ფილტრის შეცვლა;
- ▶ საწვავის ფილტრის შეცვლა;
- ▶ სალონის ფილტრის შეცვლა;
- ▶ საბურავის დაშლა-აწყობა;
- ▶ თვლების შეყრა;
- ▶ აკუმულატორის შეცვლა;
- ▶ საბურავის ბალანსირება;
- ▶ ალუმინის დისკების გასწორება;
- ▶ ავტომატურ გადაცემათა კოლოფში ზეთის შეცვლა;
- ▶ სავალი ნაწილის შემოწმება.

## 4. თეგეტა ქარდი

“თეგეტა ქარდი” (Classic, Silver, Gold, VIP) არის ავტომფლობელთათვის განკუთვნილი ლოიალობის ბარათი. ბარათის მფლობელი სარგებლობს „ჩემი ავტომობილის ისტორიის“ ონლაინ მომსახურებით. ნებისმიერი პროდუქტის/მომსახურების შეძენისას „თეგეტა ქარდზე“ აკუმულირდება ქულები, მათი გამოყენება სპეციალურ აქციებში მონაწილეობისას არის შესაძლებელი.

მომხმარებლის მხრიდან განხორციელებული ნებისმიერი შენაძენი პროდუქტსა თუ სერვისზე “თეგეტა მოტორსის” ცენტრებში ტარდება “თეგეტა ქარდზე”. ბარათზე ქულების განსაზღვრული რაოდენობის დაგროვებისას, მფლობელები მონაწილეობას იღებენ “თეგეტა მოტორსის” სპეციალურ აქციებში (მაგ. გამოცხადებული გათამაშებები, ქულების გაორმაგება და ა.შ.).

## 5. თეგეტა კომფორტი

„თეგეტა მოტორსი“ მომხმარებელს ავტომობილის შეკეთებას სერვისცენტრში მისვლის გარეშე სთავაზობს. „თეგეტა კომფორტი“ არის მომსახურება საქმიანი ადამიანებისთვის, რომლებსაც არ აქვთ დრო თავად მიიყვანონ ავტომობილი სერვისცენტრში. „თეგეტა კომფორტი“ გულისხმობს ავტომობილის მომსახურებას მომხმარებლის სერვის ცენტრში მისვლის გარეშე. „თეგეტა მოტორსის“ პერსონალური მენეჯერი მიაკითხავს ავტომობილს მომხმარებლისთვის სასურველ მისამართზე და თავად უზრუნველყოფს მის სერვის ცენტრში გადაყვანას და შეკეთებას. პერსონალური მენეჯერი მიდის მომხმარებლისთვის სასურველ მისამართზე, იბარებს ავტომობილს, რომელზეც მთლიანად იღებს პასუხისმგებლობას „კომპანია“ და უზრუნველყოფს მის ტრანსპორტირებას „თეგეტა მოტორსის“ ცენტრალურ ფილიალში. აღსანიშნავია, რომ ავტომობილი ტრანსპორტირების დროს დაზღვეულია.

## 6. ავტოსერვისის ტექნიკური პროექტები

„თეგეტა მოტორსი“ მეწარმეებს, რომელთა ბიზნეს გეგმა დაკავშირებულია საავტომობილო სფეროსთან (ავტოტექნიკომსახურებასთან), ტექნიკურ-საკონსულტაციო დახმარებას სთავაზობს. ავტოსერვისის ბიზნესის დაწყების ან გაფართოების მსურველებს „კომპანია“ სთავაზობს შემდეგი სახის მომსახურებას:

- ▶ ტექნიკური პროექტის შექმნა;
- ▶ სამშენებლო პროექტის შექმნა;
- ▶ არქიტექტორული გადაწყვეტილებები;
- ▶ იურიდიული საკითხების მოგვარება;
- ▶ ობიექტის აშენება;
- ▶ მოწყობილობა-დანადგარების შერჩევა, მიწოდება, მონტაჟი;
- ▶ სარეალიზაციო პროდუქციით მომარაგება;
- ▶ დახმარება კადრების კვალიფიკაციის ამაღლებაში.

## 7. ონლაინ მაღაზია

„თეგეტამ“ მრავალფუნქციური პორტალი „shop.tegetamotors“ შეიმუშავა, რომლის მიზანია, მომხმარებლებს მაქსიმალურად გაუმარტივოს საავტომობილო პროდუქტებისა თუ აქსესუარების მოძიება-შეძენის პროცესი და სწრაფადვე მივაწოდოს მისთვის სასურველ ლოკაციაზე.

თეგეტას ონლაინ მაღაზიაში განთავსებულია 20 ათასზე მეტი დასახელების პროდუქცია შემდეგი კატეგორიებიდან :

- ▶ საბურავები;
- ▶ ნაწილები;
- ▶ აკუმულატორები;
- ▶ ზეთები-სითხეები;
- ▶ დანადგარები;
- ▶ აქსესუარები.

მოქნილი და მრავალფუნქციური ვებგვერდი shop.tegetamotors.ge მნიშვნელოვან ბენეფიტებს სთავაზობს მომხმარებლებს :

- ▶ ადგილზე მიტანის სერვისი;
- ▶ მარტივი გადახდა, როგორც ნაღდი ანგარიშწორებით, ასევე გადარიცხვით;
- ▶ 300-ზე მეტი საერთაშორისო ბრენდის პროდუქცია;
- ▶ დახმარება ონლაინ რეჟიმში;
- ▶ მორგებული და სპეციალური შეთავაზებები.

## 8. Tegeta-ს აპლიკაცია

Tegeta-ს აპლიკაცია კიდევ უფრო ამარტივებს კომუნიკაციას მომხმარებელსა და მის საავტომობილო პარტნიორს-თეგეტას შორის. აჟამად პროდუქტის მხოლოდ პირველი ეტაპია დასრულებული. აპლიკაცია ხელმისაწვდომია როგორც APP STORE-ზე, ასევე PLAY STORE-ზე. თეგეტას ციფრული ტრანსფორმაციის გუნდი კვლავ აგრძელებს პროდუქტის განვითარებაზე მუშაობს.

აპლიკაციის მეშვეობით მომხმარებელი შეძლებს:

- ▶ ონლაინ რეზერვაციას;
- ▶ პერსონალური მენეჯერის გამოძახებას;
- ▶ მიღებული სერვისების ისტორიის კონტროლს;
- ▶ სასურველი ფილიალის მარტივად შერჩევას;
- ▶ თეგეტას სხვადასხვა შეთავაზებების მიღებას;

### გაყიდვის არხები

თეგეტა მოტორს ჯგუფი ბაზარს უკავშირდება გაყიდვების 4 მთავარი არხით:

- ▶ საცალო;
- ▶ კორპორატიული;
- ▶ სახელმწიფო ტენდერები;
- ▶ საბითუმო.

### საცალო ვაჭრობა

ჯგუფს ჰყავს 430 000-მდე აქტიური კლიენტი. კლასიკ ბარათი – 272 183, ვერცხლის ბარათი – 81 596, ხოლო ოქროს ბარათი – 57 989. თეგეტა მოტორსის მომხმარებლებს ლოიალობის ბარათების მფლობელებს შეუძლიათ ისარგებლონ დაგროვებადი სისტემით. დაგროვებული ქულებით მომხმარებელს აქვს შესაძლებლობა შეიძინოს მისთვის სასურველი პროდუქტი ბარათის 1 გატარებით.

### კორპორატიული კლიენტები

„თეგეტა მოტორსი“ ემსახურება 54 000-ზე მეტ კორპორატიულ კლიენტს საქართველოში არსებულ ყველა ბიზნეს სექტორიდან. კორპორატიული გაყიდვების არხი „ჯგუფის“ გაყიდვების ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი მიმართულებაა და მოიცავს შემდეგ სექტორში მომუშავე კომპანიებს: გზების და ჰესების მშენებლობა, სამთო სამომპოვებლო სამუშაოები, სამშენებლო მასალების, რკინის და მეტალის წარმოება.

### სახელმწიფო ტენდერები

„თეგეტა მოტორსი“ ემსახურება 1500-მდე საჯარო ორგანიზაციას. რაც გარკვეულწილად უზრუნველყოფს მომავალში სახელმწიფო სატრანსპორტო და ინფრასტრუქტურული პროექტების ზრდის შესაბამისად გაიზარდოს ბიზნესის ეს მოცულობაც.

### საბითუმო ვაჭრობა

თეგეტა მოტორსი აქტიურად მოქმედებს საბითუმო გაყიდვებს სფეროში. კომპანიას ჰყავს 4,000-ზე მეტი სავაჭრო პარტნიორი ქვეყნის მასშტაბით. 2018 წელს „თეგეტა მოტორსმა“ შექმნა საბითუმო პორტალი, რის საშუალებითაც სავაჭრო პარტნიორებს შეუძლიათ მიიღონ სასურველი პროდუქტი ოფისიდან გაუსვლელად, ონლაინ შეკვეთების საშუალებით.

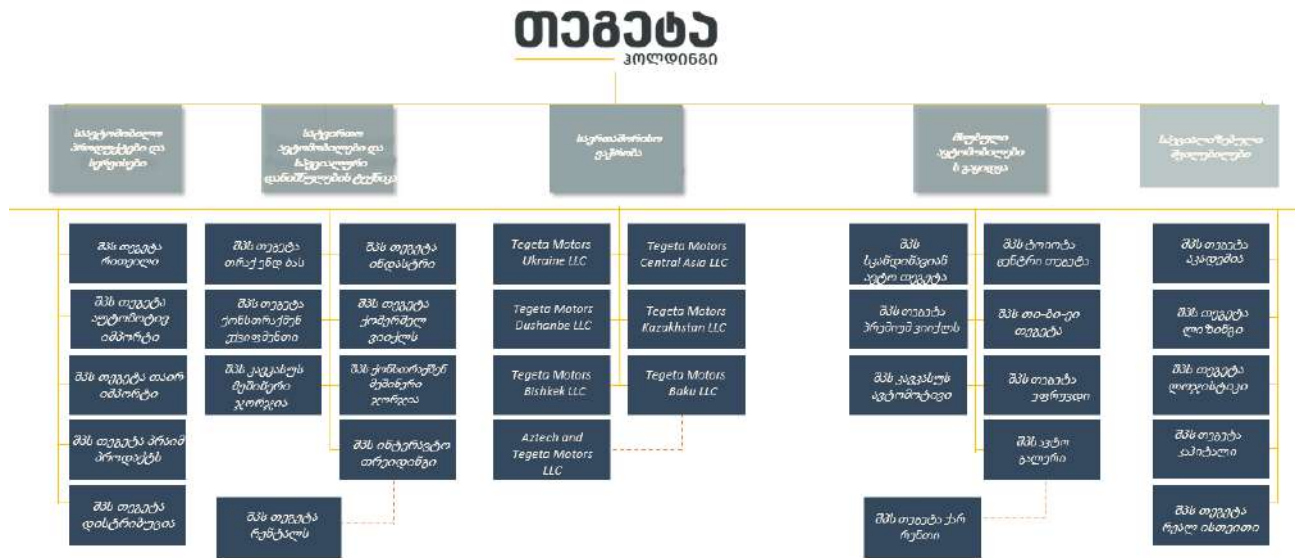
„თეგეტა ჯგუფის“ სტრუქტურა მოიცავს კომპანიებს, რომლებიც ჩართულნი არიან ავტომობილებისა და საავტომობილო პროდუქტების იმპორტის, დისტრიბუციის და სერვისის საცალო ვაჭრობის საქმიანობაში.

„კომპანია“ არის ლიდერი როგორც საცალო გაყიდვებში, ასევე, საბითუმო გაყიდვების, კორპორატიული

გაყიდვებისა და სახელმწიფო ტენდერების ნაწილში.

სრულად კონსოლიდირებული შვილობილები წარმოადგენენ საოპერაციო ერთეულებს, რომლებიც კონცენტრირებას აკეთებენ ბიზნესის კონკრეტულ მიმართულებაზე. ასეთი კორპორაციული სტრუქტურა „კომპანიას“ საშუალებას აძლევს თითოეულ ერთეულში მიაღწიოს რესურსების გამოყენების მაქსიმალურ ეფექტურობას.

# კომპანიის სტრუქტურა



**შპს თეგეტა თრაქ ენდ ბას** – დაარსდა 2006 წელს, როგორც ერთ-ერთი უმსხვილესი გერმანული საავტომობილო კონცერნის, MAN TRUCK & BUS AG-ის ოფიციალური იმპორტიორი საქართველოში. დღეისათვის კომპანია MAN-ის, SCHMITZ CARGOBULL-ის, CIFA-ს, TEREX-ის, ISUZU-ს და მრავალი სხვა სპეციალური ტექნიკის მწარმოებელი კომპანიის ოფიციალური წარმომადგენელი და პარტნიორია საქართველოში.

**შპს თეგეტა კონსტრაქსშენ ექვიფმენტ** – დაარსდა 2007 წელს. JCB-ის ოფიციალური დილერია საქართველოში. იგი მომხმარებელს სთავაზობს ცნობილი ბრიტანული ბრენდის, JCB-ის სამშენებლო და საგზაო ტექნიკას სრული საგარანტიო მომსახურებით, ასევე ნებისმიერი სამშენებლო ტექნიკის სერვისსა და სათადარიგო ნაწილებს.

**შპს თეგეტა პრემიუმ ვიიქელს** – დაარსდა 2010 წელს. „პორშე“ და „მაზდა“-ს ოფიციალური წარმომადგენელია საქართველოში. 2011 წელს კომპანიამ გახსნა „პორშე ცენტრი თბილისი“, ხოლო 2012 წელს ქართულ ბაზარზე შემოიყვანა იაპონური ბრენდი „მაზდა“. ახდენს აღნიშნული სამარკო ნიშნის მქონე მსუბუქი ავტომობილების იმპორტს, რეალიზებასა და პორშე და მაზდას სამარკო ნიშნის მქონე მსუბუქი ავტომობილების მომსახურებას.

**შპს ტოიოტა ცენტრი თეგეტა** – დაარსდა 2013 წელს. TOYOTA-ს ოფიციალური დილერია საქართველოში. 2013 წელს „თეგეტა მოტორსსა“ და „ტოიოტა კავკასიას“ შორის ურთიერთთანამშრომლობის შეთანხმება შედგა და 2013 წლის 26 აგვისტოს დაფუძნდა “TOYOTA CENTER TEGETA.” 2014 წელს კომპანიამ „ტოიოტა კავკასიისგან“ ტოიოტას დილერისა და ავტორიზებული სერვისცენტრის სტატუსი მიიღო. კომპანია მონობრენდულია და მისი მომსახურება სრულიად ტოიოტას ბრენდის ავტომობილებზეა ფოკუსირებული.

**შპს თეგეტა აკადემია** – იურიდიულ პირად დაარსდა 2017 წელს. მისი მიზანია პროფესიული განათლების პოპულარიზაცია ქვეყანაში, მაღალკვალიფიციური სპეციალისტების მომზადება ავტომომსახურების სფეროში და მათი შემდგომი დასაქმება.

აკადემიის სასწავლო კურსს უძღვებიან როგორც ადგილობრივი, ასევე უცხოელი ტრენერები, მსოფლიოს წამყვანი ავტოინდუსტრიის სფეროდან, როგორებიც გახლავთ ბოში, მოტული, პორშე, ტოიოტა და სხვა მსოფლიო წამყვანი ბრენდები. 2020 წელს კომპანიას მიენიჭა არაფორმალური განათლების აღიარების უფლება საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების ფარგლებში. შედეგად კომპანიას ჰყავს დიპლომირებული მექანიკოსების კურსდამთავრებულები.

2022 წელს აკადემიაში მოწვეულმა ტრენერებმა 20 საერთაშორისო ტრენინგი გამართეს. შრომის უსაფრთხოების მიმართულებით 2400 ინსტრუქტაჟი ჩატარდა და 326 თანამშრომელი გადამზადდა. საერთო ჯამში, აკადემიის ბაზაზე გამართულ შეხვედრებს 2580 მონაწილე დაესწრო.

**შპს სკანდინავიან ავტო თეგეტა** – დაარსდა 2019 წელს, რომლის მიზანიც არის ვოლვოს ბრენდის ავტომობილებით და სათადარიგო ნაწილებით ვაჭრობა, ასევე გაყიდვის შემდგომი მომსახურების გაწევა.

**შპს „თი-ბი-ეი თეგეტა“** – TOYOTA-ს ოფიციალური დილერია ბათუმში. კომპანია მონობრენდულია და მისი მომსახურება სრულიად ტოიოტას ბრენდის ავტომობილებზეა ფოკუსირებული.

**შპს „თეგეტა პრაიმ პროდაქტს“** - ბრიჯსტოუნის საბურავებისა და მოტულის ბრენდის საპოხი მასალების იმპორტიორი კომპანია.

**შპს „თეგეტა ავტომოტივ იმპორტი“** - თეგეტა მოტორსის პორტუგელში არსებული ყველა მიმართულების იმპორტიორი, კერძოდ საბურავების, საპოხი მასალების, სათადარიგო ნაწილების, ბატარეების, ავტოფარეხების მოწყობილობების და ა.შ.

**შპს „თეგეტა ინდასტრი“** – წარმოადგენს მზარდ კომპანიას ინდუსტრიულ სფეროში, რომელიც მომხმარებელს სთავაზობს მაღალი ხარისხის პროდუქტსა და მომსახურებას. კომპანიის ძირითადი საქმიანობა მოიცავს როგორც მობილური, ასევე სტაციონალური ქვის სამტვრევი ხაზის და ბეტონის მწარმოებელი დანადგარების იმპორტსა და მონტაჟს. მომხმარებლების შეუფერხებელი მუშაობისათვის კომპანიას მუდმივად მარაგში აქვს თითოეული დანადგარის სათადარიგო ნაწილი.

**შპს „თეგეტა დისტრიბუცია“** – უზრუნველყოფს იმპორტირებული პროდუქციის დისტრიბუციას ქვეყნის მასშტაბით.

**შპს „თეგეტა რითეილი“** - უზრუნველყოფს იმპორტირებული პროდუქციის რეალიზაციას საცალო, კორპორატიული და სახელმწიფო არხებით.

**შპს „ქონსტრაქშენ მეშინარი ჯორჯია“** - ძირითად საქმიანობას წარმოადგენს მძიმე საგზაო-სამშენებლო ტექნიკის საცალო ვაჭრობა და მომსახურება. ამ მიმართულებით კომპანია უმსხვილესი ფრანგული ჯგუფის FAYAT GROUP-ის წევრი კომპანიის MARINI-ის ოფიციალური წარმომადგენელი გახდა. ეს ლიდერი ბრენდი საგზაო ციკლისთვის საჭირო აღჭურვილობის სრულ სპექტრს სთავაზობს მომხმარებელს. კომპანია ასევე არის გერმანული პრემიუმ ბრენდის Liebherr-ის სპეცტექნიკის ოფიციალური წარმომადგენელი საქართველოში.

**შპს „თეგეტა ქომერშელ ვიიქლს“** - არის უმსხვილესი ფრანგული ბრენდის Renault Trucks-ის ოფიციალური წარმომადგენელი საქართველოსა და სომხეთში. ამ თანამშრომლობის შედეგად თეგეტა ჰოლდინგის სატვირთო პორტფელს შეემატა ამ ბრენდის ტექნიკაც.

**შპს „თეგეტა კაპიტალი“** - კომპანია Future Lab-თან თანამშრომლობით Startup Drive-ში ჩაერთო და საავტომობილო თემაზე შექმნილ სტარტაპებს დაეხმარა.

**შპს „თეგეტა ეფრუვდ“** - კომპანიის ძირითადი საქმიანობა ამერიკიდან სუფთა ისტორიის მქონე ავტომობილების ჩამოყვანა-რეალიზებაა. კომპანიის მიზანია მეორადი ავტომობილების ბაზარზე შექმნას მაღალი კლასის, ხარისხიანი და სანდო მომსახურება, რომლის დახმარებითაც მომხმარებელს გაუმარტივებს ავტომობილის შერჩევა-შემენის პროცესს და გაუჩენს საიმედოობის შეგრძნებას, რომ შეძენილი პროდუქტი არის ხარისხიანი და არ საჭიროებს დამატებით გადამოწმებას. თეგეტა ეფრუვდი ასევე მომხმარებელს სთავაზობს სერვისს, რომლის საშუალებითაც ისინი შეძლებენ მარტივად გაყიდონ ან ჩაანაცვლონ არსებული ავტომობილი ახლით.

**შპს „თეგეტა თაიარ იმპორტს“** – 2022 წელს დაარსდა შპს „თეგეტა თაიარ იმპორტს“. კომპანია უზრუნველყოფს საბურავების იმპორტსა და რეალიზაციას.

**შპს „თეგეტა ლოჯისტიკი“** - კომპანია დაარსდა 2007 წელს, თუმცა ბაზარზე ეკონომიკური საქმიანობა 2022 წელს განაახლა. კომპანიის ძირითადი საქმიანობა საერთაშორისო გადაზიდვები და საბაჟო მომსახურებაა. კომპანია ტვირთის გადაზიდვას ახორციელებს საჰაერო, სახმელეთო და სარკინიგზო ტრანსპორტით.

**შპს „თეგეტა რეალ ისთეით“** - კომპანია დაარსდა 2022 წელს, თუმცა ამ დრომდე არ ახორციელებს ბაზარზე ეკონომიკურ საქმიანობას. კომპანიის ძირითად საქმიანობას უძრავი ქონების მართვა წარმოადგენს.

**შპს „ავტო გალერი“** - 2022 წლის ივნისსა და ივლისში თეგეტა მოტორსმა მიიღო კონტროლი შპს „ავტო გალერი“-ზე - 90%. მანამდე კომპანია იყო თეგეტა მოტორს ჯგუფის დაკავშირებული მხარე. კომპანია ახორციელებს როგორც მეორადი, ასევე ახალი ავტომობილების რეალიზაციას. 2022 წელს კომპანიამ მთავარი აქცენტი ელექტრომობილების რეალიზაციაზე გააკეთა. 2023 წელს კომპანია გეგმავს გაზარდოს ეკომერგობრივი დამოკიდებულება და გააორმაგოს ელექტროავტომობილების რეალიზაცია.

**შპს „თეგეტა ქარ რენტ“** - წარმოადგენს შპს „ავტო გალერის“ 100%-იანი წილის მქონე კომპანიას. 2020 წლიდან კომპანია უმსხვილესი Car Rental ბრენდის Europcar International-ის ექსკლუზიური წარმომადგენელი გახდა. კომპანია როგორც ფიზიკურ პირებს, ასევე ორგანიზაციებს სთავაზობს საოპერაციო ლიზინგს, სატრანსპორტო მომსახურებასა და ავტომობილების გაქირავებას.

**შპს „ინტერავტო თრეიდიინგი“** - 2022 წლის ივნისსა და ივლისში თეგეტა მოტორსის ჯგუფს შეუერთდა შპს „ინტერავტო თრეიდიინგი“. მანამდე კომპანია იყო თეგეტა მოტორს ჯგუფის დაკავშირებული მხარე. კომპანიის საქმიანობის სფერო მოიცავს ავტომობილების აკუმულატორებით, ზეთებით, ფილტრებით, სათადარიგო ნაწილებით ვაჭრობას.

**შპს „რენტალ ჯორჯია“** - წარმოადგენს შპს „ინტერავტო თრეიდიინგი“-ს 100%-იანი წილის მქონე კომპანიას. თეგეტა რენტალსი მომხმარებელს სთავაზობს ნებისმიერი სახის სამშენებლო და სპეც ტექნიკის იჯარას გამოცდილი ოპერატორებით, როგორც დღიური ასევე გრძელვადიანი საჭიროებისთვის. ასევე, ტექნიკით მომსახურებას მიწის სამუშაოებისა და ინერტული მასალების ტრანსპორტირების მიმართულებით. კომპანია ოპერირებას ახორციელებს მსოფლიოში არსებული საუკეთესო ბრენდების ტექნიკის მეშვეობით MAN, JCB, CAT, HYUNDAI, DRESSTA.

**შპს „კავკასუს ავტომოტივი“** - 2022 წლის ივნისსა და ივლისში თეგეტა მოტორსის ჯგუფს შეუერთდა შპს „კავკასუს ავტომოტივი“. მანამდე კომპანია იყო თეგეტა მოტორს ჯგუფის დაკავშირებული მხარე. კომპანია წარმოადგენს Volvo-ს ბრენდის ავტომობილების ავტორიზებულ იმპორტიორს საქართველოში და რომელიც სახელშეკრულებო ურთიერთობაში იმყოფება „დილერთან“.

**შპს „აზტექ და თეგეტა მოტორსის“** - 2022 წლის ივნისსა და ივლისში თეგეტა მოტორსის შვილობილმა კომპანიამ შპს „თეგეტა მოტორს ბაქომ“ შეისყიდა შპს „აზტექ და თეგეტა მოტორსის“ აქციები და გახდა აქციების 75%-ის მფლობელი. მანამდე შპს „აზტექ და თეგეტა მოტორსის“ ჯგუფის მეკავშირე საწარმო იყო. კომპანია ოპერირებს აზერბაიჯანის ბაზარზე. კომპანია ადგილობრივ მომხმარებელს სრულ ავტო-ტექ მომსახურებას და საავტომობილო პროდუქტების დიდ არჩევანს სთავაზობს როგორც საცალო, ასევე კორპორატიული და საბითუმო მიმართულებით.

**ა(ა)იპ „თეგეტა გრინ პლანეტ“** - 2022 წელს დაარსდა ა(ა)იპ „თეგეტა გრინ პლანეტ“. კომპანია იღებს ვალდებულებას, მართოს სპეციფიკური ნარჩენები საბურავების, საავტომობილო აკუმულატორებისა და ზეთების მიმართულებით. აღნიშნული უნდა განხორციელდეს მათი სეპარირებული შეგროვებით, გადამუშავებით და ახალი პროდუქციის მიღებით, რომელიც თავიდან ჩაეშვება ბაზარზე. ამასთანავე კომპანიის ერთ-ერთი ამოცანაა საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება ამ მიმართულებით.

## **2023 წელს დაარსდა შემდეგი შვილობილი კომპანიები:**

**შპს „კავკასუს მეშინერი“** - ძირითად საქმიანობას წარმოადგენს მძიმე საგზაო-სამშენებლო ტექნიკის საცალო ვაჭრობა და მომსახურება.

## **ბრენდები**

კომპანიამ ჩამოაყალიბა პარტნიორული ურთიერთობები მრავალ საერთაშორისო მწარმოებელთან და ბრენდთან, ოფიციალურად წარმოადგენს გლობალურ საავტომობილო ბრენდებს და წარმოდგენილია თითქმის ყველა წამყვანი მწარმოებელი ავტონაწილების და მასალების მწარმოებელი კომპანიის პროდუქტია.



მნიშვნელოვანი ბრენდების სია შემდეგია:

- ▶ Bridgestone
- ▶ Michelin
- ▶ Continental
- ▶ Shell
- ▶ Mobil
- ▶ Motul
- ▶ Bosch
- ▶ Denso
- ▶ BMC
- ▶ Petronas
- ▶ Milwaukee
- ▶ Hino
- ▶ Febi
- ▶ Hengst
- ▶ MAN
- ▶ JCB
- ▶ Varta-Johnson Controls
- ▶ ZF group
- ▶ BOMAG
- ▶ Renault Trucks
- ▶ Clark
- ▶ Hankook
- ▶ Toyota
- ▶ Porsche
- ▶ Mazda
- ▶ Volvo
- ▶ Liebherr
- ▶ MARINI
- ▶ Gomaco
- ▶ Berco

კომპანია ზრუნავს მაღალტექნოლოგიურ განვითარებაზე მსოფლიოს წამყვანი ბრენდების მხარდაჭერით, ცოდნის, გამოცდილების გაზიარებითა და საკუთარ საქმიანობაში დანერგვით. „თეგეტა მოტორსი“ მუდმივად ხარისხზეა ორიენტირებული, სწორედ ამაზე მეტყველებს „ჯგუფის“ უცვლელი სლოგანი „დროა აირჩიო ხარისხი“.

## კომპანიის 2023 წლის 6 თვის მნიშვნელოვანი მოვლენები და სამომავლო გეგმები

### 2023 წლის მნიშვნელოვანი მოვლენები

- ▶ 2023 წელს დაფუძნდა ახალი შვილობილი კომპანია - შპს „კავკასუს მეშინერი“ 27 თებერვალი 2023;
- ▶ 2023 წელს თეგეტა მოტორსმა მიიღო სრული კონტროლი შპს „ავტო გალერიზე“ 10%-ის მარტში შესყიდვით და გახდა 100% წილის მფლობელი;
- ▶ კომპანიას 2023 წლის 28 აპრილს დაუმტკიცდა 30,000,000 დოლარის ექვივალენტი ობლიგაციების საჯარო შეთავაზების დოკუმენტი (პროსპექტი). ობლიგაციების გამოშვება ხორციელდება ერთი ან ერთზე მეტი ემისიით აშშ დოლარის ან ევროს ვალუტაში. შუალედური ანგარიშგების მომზადების თარიღისათვის ემისიის ფარგლებში განთავსებულია 25,000,000 აშშ დოლარის (ISIN: GE 2700604327) და 5,000,000 ევროს (ISIN: GE 2700604335) საერთო ძირის ოდენობით ობლიგაციები. ეს არის ჰოლდინგის მიერ უცხოურ ვალუტაში განხორციელებული პირველი საჯარო ემისია, რომელში ინვესტიციაც ფიზიკური პირებისთვისაც ხელმისაწვდომია. ობლიგაციების ემისიის შედეგად მობილიზებული თანხა სრულად მოხმარდა არსებული სასესხო ვალდებულებების რეფინანსირებას;
- ▶ 2023 წლის 29 ივნისს კომპანიამ 20 მილიონი ლარის ღირებულების ფასიანი ქაღალდები (ISIN: GE 2700604376) განათავსა, რაც ადგილობრივ საფონდო ბაზარზე ლარში განთავსებული მწვანე ბონდების ყველაზე მსხვილი გარიგება და ლარში დენომინირებული მწვანე ობლიგაციების პირველი პრეცედენტი. ემისია სრულად შეიძინა აზიის განვითარების ბანკმა, რითაც კომპანიამ პირველი პირდაპირი უცხოური ფინანსური რესურსი მოიხიდა. ობლიგაციების ემისიის შედეგად მობილიზებული თანხა მთლიანად მწვანე პროექტებს მოხმარდება, რაც მდგრადი განვითარების მიმართ კომპანიის გრძელვადიან ინტერესს უსვამს ხაზს;
- ▶ თეგეტასთვის ზრუნვა უმნიშვნელოვანესი ღირებულებაა. სწორედ ამიტომ თეგეტაში შეიქმნა ზრუნვის ფონდი, რომლის მიზანი ჯანმრთელობის პრობლემების შემთხვევაში თანამშრომლების ფინანსური მხარდაჭერაა. ფონდი თანამშრომლების ყოველთვიური დონაციით შეივსება, რაც, ცხადია, ნებაყოფლობითა და დაეხმარება როგორც უშუალოდ თეგეტას გუნდის წევრებს, ისე მათ ოჯახის წევრებს. ამასთანვე, თეგეტაში უკვე ორი წელია ტარდება თანამშრომელთაჩართულობის მასშტაბური კვლევა, რომლის მიზანი გუნდის განწყობებისა და დამოკიდებულების შესწავლაა.

### სამომავლო გეგმები

კომპანია მიზნად ისახავს გააგრძელოს ბოლო წლების წარმატებული საქმიანობა და შესაბამისად შეიმუშავა გარკვეული სტრატეგიული პრიორიტეტები, რომლებიც უზრუნველყოფენ მის შემდგომ ზრდას. “თეგეტა მოტორსის“ ძირითადი სტრატეგიული მიზნები მომავალი წლებისთვის მოიცავს:

- ▶ კომპანიის პოზიციის გამყარება ბაზარზე და ბაზრის წილის ზრდა ყველა მიმართულებით;
- ▶ პროდუქციის დივერსიფიკაცია ბაზარზე მოსალოდნელი რყევების თავიდან ასაცილებლად;
- ▶ ფილიალების ქსელის გაფართოება საქართველოს მასშტაბით;
- ▶ ახალი ბაზრების ათვისება საქართველოს ფარგლებს გარეთ პარტნიორებთან ერთად.

„ჯგუფის“ ძირითადი სამომავლო გეგმები მოიცავს შემდეგს:

- ▶ 2023 წელს თეგეტა ჰოლდინგი "გალტ & თაგარტის" მხარდაჭერით საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ დამტკიცებული პროსპექტის ფარგლებში დარჩენილი 5 მლნ დოლარის ღირებულების ობლიგაციების განთავსებას გეგმავს საჯარო შეთავაზების გზით.
- ▶ 2023 წლიდან ტაჯიკეთის, ყირგიზეთისა და მოლდოვის ბაზართან ერთად, თეგეტას წარმომადგენლობა შეერთებულ შტატებშიც გაიხსნება.

- ▶ 2023 წელს იგეგმება კიდევ უფრო მეტი ბრენდის დამატება და მომხმარებლებისთვის უფრო მრავალფეროვანი არჩევანის შეთავაზება.
- ▶ 2023 წლის მეორე კვარტლიდან იგეგმება Plug in ჰიბრიდების, MAN-ის, JCB-ის და Renault-ის ნიშის გაფართოება როგორც საქართველოში, ისე სომხეთში, აზერბაიჯანსა და უზბეკეთში.
- ▶ 2023 წელს საქართველოში პორშეს მეორე წარმომადგენლობის მშენებლობა იგეგმება. ბათუმში ახალი ცენტრის ასაშენებლად სამუშაოები ეტაპობრივად დაიწყება. გეგმის მიხედვით, საქართველოს ზღვისპირეთში გერმანული პრემიუმ ბრენდის შოურუმში 2024 წელს გაიხსნება.
- ▶ მწვანე ობლიგაციებიდან მიღებული რესურსით საქართველოს ტერიტორიაზე კომპანია გაზრდის ელექტრო ავტომობილების იმპორტს, რაც ქვეყნის დეკარბონიზაციისაკენ გადადგმული მნიშვნელოვანი ნაბიჯი იქნება.

## კომპანიის კონსოლიდირებული ფინანსური ინფორმაცია

შპს „თეგეტა მოტორსი“ მის შვილობილ კომპანიებთან ერთად წარმოადგენს ერთიან ბიზნეს-ჯგუფს. „კომპანია“ სრულად აკონსოლიდირებს შვილობილების ფინანსურ შედეგებს და წარადგენს ერთიან ბიზნეს-ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებას. „ჯგუფის“ ფინანსური ანგარიშგება შეიცავს შვილობილების ფინანსურ შედეგებს მათზე კონტროლის მოპოვების დღიდან კონტროლის დაკარგვის დღემდე. არსებული სტრუქტურა ვერტიკალური ინტეგრაციიდან გამომდინარეობს და მნიშვნელოვან სარგებელს ნახულობს შვილობილებს შორის ვაჭრობის გზით. ამ ურთიერთობებიდან წარმოქმნილი არარეალიზებული ნამეტი ელიმინირდება კონსოლიდირებულ ანგარიშგებაში. კომპანიის ფინანსური ანგარიშგება წარმოებს ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (ფასს) მიხედვით.

## კომპანიის ფინანსური შედეგების მიმოხილვა

### შემოსავლები, რეალიზებული საქონლის თვითღირებულება და საერთო მოგება

ქვემოთ წარმოდგენილია ჯგუფის მოგება-ზარალის და სხვა სრული შემოსავლის შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება 2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის.

კომპანიის შემოსავლებს ძირითადად შეადგენს ადგილობრივ და უცხოურ კლიენტებზე როგორც მსუბუქი ავტომობილებისა და მძიმე ტექნიკის რეალიზაცია, ასევე საავტომობილო პროდუქტებით ვაჭრობა და ავტომობილების ტექნიკური და სარემონტო მომსახურება. 2023 წლის პირველ ნახევარში კომპანიის გაყიდვებმა 641.377 მილიონი ლარი შეადგინა, რაც 76,72%-ით აღემატებოდა წინა წლის ამავე პერიოდის შედეგს, როდესაც გაყიდვებმა 362.931 მილიონი ლარი შეადგინა.

	30 ივნისის დასრულებული ექვსთვიანი პერიოდისთვის	
	2023	2022
შემოსავალი მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებიდან	641,377	362,931
გაყიდული პროდუქციის თვითღირებულება	(509,657)	(287,989)
<b>საერთო მოგება</b>	<b>131,720</b>	<b>74,942</b>
საერთო და ადმინისტრაციული ხარჯები	(57,395)	(47,214)
რეალიზაციისა და დისტრიბუციის ხარჯები	(14,137)	(10,858)
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	3,063	10,308
სხვა საოპერაციო ხარჯები	(3,010)	(2,317)
<b>საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული მოგება</b>	<b>60,241</b>	<b>24,861</b>
ფინანსური შემოსავალი	3,344	3,057
ფინანსური ხარჯები	(28,077)	(24,158)
მეკავშირე საწარმოების შედეგების წილი	-	66
<b>მოგება დაზღვევამდე</b>	<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი	-	-
<b>წლის მოგება</b>	<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
სხვა სრული შემოსავალი	(98)	-
<b>მთლიანი სრული შემოსავალი</b>	<b>35,410</b>	<b>3,826</b>

## **კომპანიის პასუხისმგებელი პირების განცხადება**

კომპანიის წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება, რომელიც მომზადებულია ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (IFRS) მიხედვით სრულად, სწორად და სამართლიანად ასახავს კომპანიის აქტივებს, ვალდებულებებს, ფინანსურ მდგომარეობასა და მოგება-ზარალს.

ასევე, წარმოდგენილი მმართველობის ანგარიშგება სამართლიანად და ამომწურავად მიმოიხილავს კომპანიის საქმიანობის განვითარებას, შედეგებსა და მდგომარეობას, ასევე არსებული ძირითადი რისკების აღწერას.

პასუხისმგებელი პირების განცხადება

ჩვენ, სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე თემურ კოხოძე და აღმასრულებელი დირექტორი ვახტანგ კაჭარავა, ვადასტურებთ, რომ:

- მმართველობითი ანგარიშგება და ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მოქმედი რეგულაციებისა და კანონმდებლობის შესაბამისად;
- ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად მომზადებული ფინანსური ანგარიშგება ზუსტად, სრულად და სამართლიანად ასახავს ფინანსურ მდგომარეობას, მოგებასა და ზარალს, შემოსავალსა და ხარჯებს, კომპანიის აქტივებს, ვალდებულებებს და ფულად ნაკადებს;
- მმართველობითი ანგარიშგება წარმოადგენს კომპანიის განვითარების, ბიზნეს საქმიანობის შედეგების, ძირითადი რისკების სამართლიან მიმოხილვას;
- მმართველობითი ანგარიშგება და ფინანსური ანგარიშგება არის სამართლიანი, გასაგები და უზრუნველყოფს დაინტერესებულ პირთათვის ინფორმაციის მიწოდებას ბიზნეს საქმიანობის შედეგების, კომპანიის არსებული მდგომარეობის და სამომავლო სტრატეგიების შესაფასებლად.

ხელმოწერი:

სახელი: თემურ კოხოძე

თანამდებობა: სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე

ხელმოწერა:

თარიღი: 03.10.2023

ხელმოწერი:

სახელი: ვახტანგ კაჭარავა

თანამდებობა: აღმასრულებელი დირექტორი

ხელმოწერა:

თარიღი:

# შპს „თეგეტა მოტორსი“

შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური  
ანგარიშგება (არააუდირებული)

*2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსთვიანი პერიოდისთვის*

# სარჩევი

## შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებები

ფინანსური მდგომარეობის შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება .....	2
მოგება–ზარალის და სხვა სრული შემოსავლის შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება	3
კაპიტალის ცვლილებების შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება .....	4
ფულადი ნაკადების შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება .....	5

## შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები

1. „თეგეტა მოტორს“ ჯგუფი .....	6
2. აღრიცხვის საფუძველი .....	8
3. უცხოური ვალუტა .....	8
4. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები .....	9
5. ძირითადი საშუალებები .....	9
6. სასაქონლო–მატერიალური მარაგები .....	10
7. გაცემული სესხები .....	10
8. ფული და ბანკში არსებული ნაშთები .....	10
9. ნასესხები სახსრები .....	11
10. შემოსავალი მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებიდან .....	11
11. გაყიდული პროდუქციის თვითღირებულება .....	12
12. ფინანსური ხარჯები .....	12



შპს „თეგეტა მოტორსი“  
 ფინანსური მდგომარეობის შემოკლებული არააუდიტირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება  
 (თანხები მოცემულია ათას ლარში)

	შენიშვნა	2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
<b>აქტივები</b>			
გრძელვადიანი აქტივები	5	197,450	173,258
ძირითადი საშუალებები		8,285	8,609
არამატერიალური აქტივები		26,932	25,809
გამოყენების უფლებით გადმოცემული აქტივები		11,592	8,065
ძირითად საშუალებებზე გადახდილი ავანსები		1,346	1,344
გარანტიებთან დაკავშირებული აქტივები		653	533
ინვესტიციები მეკავშირე საწარმოებში		82,593	82,593
გუდვილი		5,851	-
სხვა აქტივები		334,702	300,211
<b>სულ გრძელვადიანი აქტივები</b>			
მიმდინარე აქტივები		2,134	2,134
გარანტიებთან დაკავშირებული აქტივი	6	259,775	276,331
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები		91,731	73,297
სავაჭრო და სხვა დებიტორული დავალიანებები		64,780	27,475
გადახდილი ავანსები		4,494	466
საგადასახადო აქტივები		5,547	3,162
წინასწარ გადახდილი მოგების გადასახადი	7	46,690	40,033
გაცემული სესხები	8	111,280	78,904
ფული და ბანკში არსებული ნაშთები		586,431	501,802
<b>სულ მიმდინარე აქტივები</b>		921,133	802,013
<b>სულ აქტივები</b>			
კაპიტალი		44,733	44,733
საწესდებო კაპიტალი		(27,043)	(28,351)
სხვა რეზერვები		(549)	(451)
უცხოურ ვალუტაში გადაყვანის შედეგად წარმოქმნილი რეზერვი		187,511	151,748
გაუნაწილებელი მოგება		204,652	167,679
კომპანიის მფლობელებისდმი მიკუთვნილებული კაპიტალი		1,924	2,179
არამაკონტროლებელი წილი		206,576	169,858
<b>სულ კაპიტალი</b>			
ვალდებულებები			
გრძელვადიანი ვალდებულებები	9	281,613	202,764
ნასესხები სახსრები		19,401	20,174
საიჯარო ვალდებულებები		1,490	1,488
საგარანტიო ანარიცხები		27,348	28,571
სხვა ფინანსური ვალდებულება	10	5,307	5,308
სახელშეკრულებო ვალდებულებები		335,159	258,305
<b>სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>			
მიმდინარე ვალდებულებები	9	99,040	82,438
ნასესხები სახსრები		6,420	4,492
საიჯარო ვალდებულებები		157,084	186,339
სავაჭრო და სხვა კრედიტორული დავალიანება		2,445	2,445
საგარანტიო ანარიცხები		1,324	1,409
სხვა ფინანსური ვალდებულება		21,799	8,205
საგადასახადო ვალდებულებები, მოგების გადასახადის გარდა	10	91,286	88,522
სახელშეკრულებო ვალდებულებები		379,398	373,850
<b>სულ მიმდინარე ვალდებულებები</b>		714,557	632,155
<b>სულ ვალდებულებები</b>		921,133	802,013
<b>სულ კაპიტალი და ვალდებულებები</b>			

დამტკიცებულია გამოსაცემად და ხელმოწერილია 2023 წლის 3 ოქტომბერს

ვახტანგ კაჭარავა

აღმასრულებელი დირექტორი

მაცაგუროლი

მთავარი ბუღალტერი

6-12 გვერდებზე წარმოდგენილი განმარტებითი შენიშვნები წინამდებარე შემოკლებული არააუდიტირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგებების განუყოფელი ნაწილია.

**შპს „თეგეტა მოტორსი“**

**ფინანსური მდგომარეობის შემოკლებული არააუდიტირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება**  
(თანხები მოცემულია ათას ლარში)

	შენიშვნა	2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
<b>აქტივები</b>			
<b>გრძელვადიანი აქტივები</b>			
ძირითადი საშუალებები	5	197,450	173,258
არამატერიალური აქტივები		8,285	8,609
გამოყენების უფლებით გადმოცემული აქტივები		26,932	25,809
ძირითად საშუალებებზე გადახდილი ავანსები		11,592	8,065
გარანტიებთან დაკავშირებული აქტივები		1,346	1,344
ინვესტიციები მეკავშირე საწარმოებში		653	533
გუდვილი		82,593	82,593
სხვა აქტივები		5,851	-
<b>სულ გრძელვადიანი აქტივები</b>		<b>334,702</b>	<b>300,211</b>
<b>მიმდინარე აქტივები</b>			
გარანტიებთან დაკავშირებული აქტივი		2,134	2,134
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	6	259,775	276,331
სავაჭრო და სხვა დებიტორული დავალიანებები		91,731	73,297
გადახდილი ავანსები		64,780	27,475
საგადასახადო აქტივები		4,494	466
წინასწარ გადახდილი მოგების გადასახადი		5,547	3,162
გაცემული სესხები	7	46,690	40,033
ფული და ბანკში არსებული ნაშთები	8	111,280	78,904
<b>სულ მიმდინარე აქტივები</b>		<b>586,431</b>	<b>501,802</b>
<b>სულ აქტივები</b>		<b>921,133</b>	<b>802,013</b>
<b>კაპიტალი</b>			
საწესდებო კაპიტალი		44,733	44,733
სხვა რეზერვები		(27,043)	(28,351)
უცხოურ ვალუტაში გადაყვანის შედეგად წარმოქმნილი რეზერვი		(549)	(451)
გაუნაწილებელი მოგება		187,511	151,748
<b>კომპანიის მფლობელებისდმი მიკუთვნილებული კაპიტალი</b>		<b>204,652</b>	<b>167,679</b>
არამაკონტროლებელი წილი		1,924	2,179
<b>სულ კაპიტალი</b>		<b>206,576</b>	<b>169,858</b>
<b>ვალდებულებები</b>			
<b>გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>			
ნასესხები სახსრები	9	281,613	202,764
საიჯარო ვალდებულებები		19,401	20,174
საგარანტიო ანარიცხები		1,490	1,488
სხვა ფინანსური ვალდებულება		27,348	28,571
სახელშეკრულებო ვალდებულებები	10	5,307	5,308
<b>სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>		<b>335,159</b>	<b>258,305</b>
<b>მიმდინარე ვალდებულებები</b>			
ნასესხები სახსრები	9	99,040	82,438
საიჯარო ვალდებულებები		6,420	4,492
სავაჭრო და სხვა კრედიტორული დავალიანება		157,084	186,339
საგარანტიო ანარიცხები		2,445	2,445
სხვა ფინანსური ვალდებულება		1,324	1,409
საგადასახადო ვალდებულებები, მოგების გადასახადის გარდა		21,799	8,205
სახელშეკრულებო ვალდებულებები	10	91,286	88,522
<b>სულ მიმდინარე ვალდებულებები</b>		<b>379,398</b>	<b>373,850</b>
<b>სულ ვალდებულებები</b>		<b>714,557</b>	<b>632,155</b>
<b>სულ კაპიტალი და ვალდებულებები</b>		<b>921,133</b>	<b>802,013</b>

დამტკიცებულია გამოსაცემად და ხელმოწერილია 2023 წლის 3 ოქტომბერს

ვახტანგ კაჭარავა

მაკა გურული

ადმსრულებელი დირექტორი

მთავარი ბუღალტერი

6-12 გვერდებზე წარმოდგენილი განმარტებითი შენიშვნები წინამდებარე შემოკლებული არააუდიტირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

შპს „თეგეტა მოტორსი“

მოგება-ზარალის და სხვა სრული შემოსავლის შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება  
(თანხები მოცემულია ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისის დასრულებული ექსთენიანი პერიოდისთვის	
		2023	2022
შემოსავალი მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებიდან	10	641,377	362,931
გაყიდული პროდუქციის თვითღირებულება	11	(509,657)	(287,989)
<b>საერთო მოგება</b>		<b>131,720</b>	<b>74,942</b>
საერთო და ადმინისტრაციული ხარჯები		(57,395)	(47,214)
რეალიზაციისა და დისტრიბუციის ხარჯები		(14,137)	(10,858)
სხვა საოპერაციო შემოსავალი		3,063	10,308
სხვა საოპერაციო ხარჯები		(3,010)	(2,317)
<b>საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული მოგება</b>		<b>60,241</b>	<b>24,861</b>
ფინანსური შემოსავალი		3,344	3,057
ფინანსური ხარჯები	12	(28,077)	(24,158)
მეკავშირე საწარმოების შედეგების წილი		-	66
<b>მოგება დაბეგვრამდე</b>		<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი		-	-
<b>წლის მოგება</b>		<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
სხვა სრული შემოსავალი		(98)	-
<b>მთლიანი სრული შემოსავალი</b>		<b>35,410</b>	<b>3,826</b>
<b>წლის მოგება, რომელიც მიეკუთვნება:</b>			
- ჯგუფის მფლობელებს		35,763	3,131
- არამაკონტროლებელ წილის მფლობელებს		(255)	695
<b>წლის მოგება</b>		<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
<b>მთლიანი სრული შემოსავალი, რომელიც მიეკუთვნება:</b>			
- ჯგუფის მფლობელებს		35,665	3,131
- არამაკონტროლებელ წილის მფლობელებს		(255)	695
<b>წლის მთლიანი სრული შემოსავალი</b>		<b>35,410</b>	<b>3,826</b>

6-12 გვერდებზე წარმოდგენილი განმარტებითი შენიშვნები წინამდებარე შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგებების განუყოფელი ნაწილია.

შპს „თეგეტა მოტორსი“

კაპიტალის ცვლილებების შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება

(თანხები მოცემულია ათას ლარში)

	საწესდებო კაპიტალი	გაუნაწილებელი მოგება	უცხოური ვალუტის გადაფასების რეზერვი	სხვა რეზერვები	არაკონტროლი- რებადი წილი	სულ კაპიტა- ლი
<b>ნაშთი 2022 წლის 1 იანვარს</b>	<b>44,733</b>	<b>125,969</b>	-	<b>(69,362)</b>	-	<b>101,340</b>
შვილობილი კომპანიების შესყიდვა	-	-	-	-	2,491	2,491
გამოცხადებული დივიდენდები	-	(15,000)	-	-	-	(15,000)
კაპიტალის სხვა განაწილება	-	-	-	33,504	-	33,504
წლის მთლიანი სრული მოგება	-	3,131	-	-	695	3,826
<b>ნაშთი 2022 წლის 30 ივნისს</b>	<b>44,733</b>	<b>114,100</b>	-	<b>(35,858)</b>	<b>3,186</b>	<b>126,161</b>
<b>ნაშთი 2023 წლის 1 იანვარს</b>	<b>44,733</b>	<b>151,748</b>	<b>(451)</b>	<b>(28,351)</b>	<b>2,179</b>	<b>169,858</b>
კაპიტალის სხვა განაწილება	-	-	-	1,308	-	1,308
წლის მთლიანი სრული მოგება	-	35,763	-	-	(255)	35,508
საკურსო სხვაობები	-	-	(98)	-	-	(98)
<b>ნაშთი 2023 წლის 30 ივნისს</b>	<b>44,733</b>	<b>187,511</b>	<b>(549)</b>	<b>(27,043)</b>	<b>1,924</b>	<b>206,576</b>

6–12 გვერდებზე წარმოდგენილი განმარტებითი შენიშვნები წინამდებარე შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგებების განუყოფელი ნაწილია.

**შპს „თეგეტა მოტორსი“**

**ფულადი ნაკადების შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება**  
(თანხები მოცემულია ათას ლარში)

	30 ივნისით დასრულებული ექვსთვიანი პერიოდისთვის		
	შენიშვნა	2023	2022
<b>ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან</b>			
მოგება დაბეგვრამდე		35,508	3,826
კორექტირებები:			
ძირითადი საშუალებებისა და გამოყენების უფლებით გადმოცემული აქტივების ცვეთა		9,324	7,717
არამატერიალური აქტივების ამორტიზაცია		660	468
სავაჭრო და სხვა დებიტორული დავალიანებების მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის ანარიცხი		504	438
ძირითადი საშუალებების გასვლიდან მიღებული (შემოსულობა)/ზარალი		8	(194)
გაცემულ სესხებზე მოსალოდნელი საკრედიტო რეზერვის ამობრუნება		-	(51)
საპროცენტო შემოსავალი		(3,344)	(2,422)
საპროცენტო ხარჯი		28,027	19,213
საკუროს სხვაობიდან მიღებული მოგება		50	4,935
ნაპატიები სავაჭრო კრედიტორული დავალიანებები		(29)	(35)
სასაქონლო-მატერიალური მარაგების ჩამოწერა წმინდა სარეალიზაციო ღირებულებამდე		1,493	865
მეკავშირე საწარმოების შედეგების წილი		-	(66)
<b>ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან საბრუნავი კაპიტალის ცვლილებებამდე</b>		<b>72,201</b>	<b>34,694</b>
ცვლილებები სავაჭრო და სხვა დებიტორულ დავალიანებაში		(14,731)	24,059
ცვლილებები გადახდილ ავანსებში		(39,756)	(13,793)
ცვლილებები სასაქონლო-მატერიალურ მარაგებში		15,063	(76,916)
ცვლილებები სავაჭრო და სხვა კრედიტორულ დავალიანებაში		(21,854)	10,042
ცვლილება საგადასახადო აქტივებში		(3,163)	(2,059)
ცვლილებები საგარანტიო ანარიცხებში		2	329
ცვლილებები გარანტიებთან დაკავშირებულ აქტივში		(2)	(329)
სახელმწიფოებო ვალდებულებების ცვლილება		2,763	3,070
ცვლილებები საგადასახადო ვალდებულებებში		12,556	3,376
<b>ცვლილებები საბრუნავ კაპიტალში</b>		<b>(49,122)</b>	<b>(52,221)</b>
გადახდილი მოგების გადასახადი		-	-
<b>წმინდა ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან</b>		<b>23,079</b>	<b>(17,527)</b>
<b>ფულადი ნაკადები საინვესტიციო საქმიანობიდან</b>			
ძირითადი საშუალებების შეძენა		(30,045)	(46,985)
ძირითადი საშუალებების რეალიზაციით მიღებული შემოსავალი		3,172	2,897
არამატერიალური აქტივების შეძენა		(313)	(1,447)
ფულადი შენატანი შეიღობილი კომპანიებისა და მეკავშირე საწარმოების კაპიტალში		(20)	(7)
კომპანიებში წილის ნასყიდობის ღირებულების დაფარვა		(8,347)	(27,200)
გაცემული სესხები		(15,834)	(30,683)
გაცემული სესხების დაფარვა		9,678	13,203
მიღებული პროცენტი		1,113	1,053
<b>წმინდა ფულადი ნაკადები საინვესტიციო საქმიანობიდან</b>		<b>(40,596)</b>	<b>(89,169)</b>
<b>ფულადი ნაკადები ფინანსური საქმიანობიდან</b>			
საიჯარო ვალდებულებების ძირის დაფარვა		(2,852)	(4,838)
საიჯარო ვალდებულებებზე დარიცხული პროცენტის დაფარვა		(1,009)	(1,218)
სესხის აღება	9	270,994	179,545
ნასესხები სახსრების დაფარვა	9	(187,135)	(52,999)
გადახდილი პროცენტი	9	(28,402)	(15,570)
გადახდილი დივიდენდი		-	(9,596)
შეზრდილი ფულის გამოთავისუფლება		32,943	2,257
<b>წმინდა ფულადი ნაკადები ფინანსური საქმიანობიდან</b>		<b>84,539</b>	<b>97,581</b>
სავალუტო კურსის ცვლილების გავლენა ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებზე		(1,703)	(976)
<b>ფულადი სახსრების და მათი ეკვივალენტების წმინდა ზრდა</b>		<b>65,319</b>	<b>(10,091)</b>
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები წლის დასაწყისში		13,664	25,018
<b>ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები პერიოდის ბოლოს</b>	<b>8</b>	<b>78,983</b>	<b>14,927</b>

6–12 გვერდებზე წარმოდგენილი განმარტებითი შენიშვნები წინამდებარე შემოკლებული არააუდირებული კონსოლიდირებული ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

**Tegeta Motors LLC**  
**Interim non-audited consolidated statement of financial position**  
*(Amounts in thousands of Georgian Lari)*

	Note	30 June 2023	31 December 2022
<b>ASSETS</b>			
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment	5	197,450	173,258
Intangible assets		8,285	8,609
Right-of-use assets		26,932	25,809
Prepayments for fixed assets		11,592	8,065
Warranty related assets		1,346	1,344
Investment in associates		653	533
Goodwill		82,593	82,593
Other assets		5,851	-
<b>Total non-current assets</b>		<b>334,702</b>	<b>300,211</b>
<b>Current assets</b>			
Warranty related asset		2,134	2,134
Inventories	6	259,775	276,331
Trade and other receivables		91,731	73,297
Prepayments		64,780	27,475
Tax assets		4,494	466
Prepaid income tax		5,547	3,162
Loans issued	7	46,690	40,033
Cash and bank balances	8	111,280	78,904
<b>Total current assets</b>		<b>586,431</b>	<b>501,802</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>921,133</b>	<b>802,013</b>
<b>EQUITY</b>			
Charter capital		44,733	44,733
Other reserves		(27,043)	(28,351)
Foreign currency translation reserve		(549)	(451)
Retained earnings		187,511	151,748
<b>Equity attributable to the Company's owners</b>		<b>204,652</b>	<b>167,679</b>
Non-controlling interest		1,924	2,179
<b>TOTAL EQUITY</b>		<b>206,576</b>	<b>169,858</b>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>Non-current liabilities</b>			
Borrowings	9	281,613	202,764
Lease liabilities		19,401	20,174
Warranty provision		1,490	1,488
Other financial liabilities		27,348	28,571
Contract liabilities	10	5,307	5,308
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>335,159</b>	<b>258,305</b>
<b>Current liabilities</b>			
Borrowings	9	99,040	82,438
Lease liabilities		6,420	4,492
Trade and other payables		157,084	186,339
Warranty provision		2,445	2,445
Other financial liabilities		1,324	1,409
Tax payables, other than on income tax		21,799	8,205
Contract liabilities	10	91,286	88,522
<b>Total current liabilities</b>		<b>379,398</b>	<b>373,850</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>714,557</b>	<b>632,155</b>
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>921,133</b>	<b>802,013</b>

Approved for issue and signed on 3 October 2023

\_\_\_\_\_  
Vakhtang Kacharava  
Executive Director

\_\_\_\_\_  
Maka Guruli  
Chief Accountant

The accompanying notes on pages 6 to 12 are an integral part of these interim non-audited consolidated financial statement.

**Tegeta Motors LLC****Interim non-audited consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income***(Amounts in thousands of Georgian Lari)*

		<b>For the period ended on 30<sup>th</sup> of June</b>	
	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Revenue from contracts with customers	10	641,377	362,931
Cost of sales	11	(509,657)	(287,989)
<b>Gross profit</b>		<b>131,720</b>	<b>74,942</b>
General and administrative expenses		(57,395)	(47,214)
Selling and distribution expenses		(14,137)	(10,858)
Other operating income		3,063	10,308
Other operating expenses		(3,010)	(2,317)
<b>Operating profit</b>		<b>60,241</b>	<b>24,861</b>
Finance income		3,344	3,057
Finance costs	12	(28,077)	(24,158)
Share of results of associates		-	66
<b>Profit before income tax</b>		<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
Income tax expense		-	-
<b>Profit for the year</b>		<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
Other comprehensive income		(98)	-
<b>Total comprehensive income</b>		<b>35,410</b>	<b>3,826</b>
<b>Profit for the year attributable to:</b>			
- Owners of the Group		35,763	3,131
- Non-controlling interest		(255)	695
<b>Profit for the year</b>		<b>35,508</b>	<b>3,826</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>			
- Owners of the Group		35,665	3,131
- Non-controlling interest		(255)	695
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>35,410</b>	<b>3,826</b>

The accompanying notes on pages 6 to 12 are an integral part of these interim non-audited consolidated financial statement.



**Tegeta Motors LLC**  
**Interim non-audited consolidated statement of changes in equity**  
*(Amounts in thousands of Georgian Lari)*

	Charter capital	Retained earnings	Foreign currency translation reserve	Other reserves	Non-controlling interest	Total equity
<b>Balance at 1 January 2022</b>	<b>44,733</b>	<b>125,969</b>	-	<b>(69,362)</b>	-	<b>101,340</b>
Additional non-controlling interests arising on the acquisition of subsidiary	-	-	-	-	2,491	2,491
Dividends declared	-	(15,000)	-	-	-	(15,000)
Other capital distributions	-	-	-	33,504	-	33,504
Profit for the year	-	3,131	-	-	695	3,826
<b>Balance at 30 June 2022</b>	<b>44,733</b>	<b>114,100</b>	-	<b>(35,858)</b>	<b>3,186</b>	<b>126,161</b>
<b>Balance at 1 January 2023</b>	<b>44,733</b>	<b>151,748</b>	<b>(451)</b>	<b>(28,351)</b>	<b>2,179</b>	<b>169,858</b>
Other capital distributions	-	-	-	1,308	-	1,308
Profit for the year	-	35,763	-	-	(255)	35,508
Translation differences	-	-	(98)	-	-	(98)
<b>Balance at 30 June 2023</b>	<b>44,733</b>	<b>187,511</b>	<b>(549)</b>	<b>(27,043)</b>	<b>1,924</b>	<b>206,576</b>

The accompanying notes on pages 6 to 12 are an integral part of these interim non-audited consolidated financial statement.

**Tegeta Motors LLC**  
**Interim non-audited consolidated statement of cash flows**  
*(Amounts in thousands of Georgian Lari)*

		For the year ended on 30 <sup>th</sup> of June	
	Note	2023	2022
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Profit before income tax		35,508	3,826
Adjustments for:			
Depreciation expense of property, plant and equipment and right-of-use assets		9,324	7,717
Amortization of intangible assets		660	468
Provision for expected credit losses for trade and other receivables		504	438
Gain/(loss) on disposal of property, plant and equipment		8	(194)
Reversal of expected credit losses for issued loans		-	(51)
Interest income		(3,344)	(2,422)
Interest expenses		28,027	19,213
Foreign exchange gain		50	4,935
Trade payables forgiven		(29)	(35)
Write-down of inventories to net realizable value		1,493	865
Share of results of associates		-	(66)
<b>Operating cash flows before working capital changes</b>		<b>72,201</b>	<b>34,694</b>
Changes in trade and other receivables		(14,731)	24,059
Changes in prepayments		(39,756)	(13,793)
Changes in inventories		15,063	(76,916)
Changes in trade and other payables		(21,854)	10,042
Changes in tax assets		(3,163)	(2,059)
Changes in warranty provision		2	329
Changes in warranty related asset		(2)	(329)
Changes in contract liabilities		2,763	3,070
Changes in tax payables		12,556	3,376
<b>Changes in working capital</b>		<b>(49,122)</b>	<b>(52,221)</b>
Income tax paid		-	-
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>23,079</b>	<b>(17,527)</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Purchase of property, plant and equipment		(30,045)	(46,985)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		3,172	2,897
Acquisition of intangible assets		(313)	(1,447)
Cash contribution into the capital of associates		(20)	(7)
Repayment of payables arising from acquisition of subsidiaries		(8,347)	(27,200)
Loans issued		(15,834)	(30,683)
Repayment of loans issued		9,678	13,203
Interest received		1,113	1,053
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>(40,596)</b>	<b>(89,169)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Payment of principal portion of lease liabilities		(2,852)	(4,838)
Repayment of interest on lease liabilities		(1,009)	(1,218)
Proceeds from borrowings	9	270,994	179,545
Repayment of borrowings	9	(187,135)	(52,999)
Interest paid	9	(28,402)	(15,570)
Dividends paid		-	(9,596)
Release of cash on restricted account		32,943	2,257
<b>Net cash from financing activities</b>		<b>84,539</b>	<b>97,581</b>
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(1,703)	(976)
<b>Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>65,319</b>	<b>(10,091)</b>
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		13,664	25,018
<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>	<b>8</b>	<b>78,983</b>	<b>14,927</b>

The accompanying notes on pages 6 to 12 are an integral part of these interim non-audited consolidated financial statements

**შპს „თეგეტა მოტორსი“**

**2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსი თვის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები**

*(თანხები მოცემულია ათას ლარში)*

**1. „თეგეტა მოტორსი“ ჯგუფი**

შპს „თეგეტა მოტორსის“ („კომპანია“) საიდენტიფიკაციო ნომერია 202177205. კომპანია დარეგისტრირდა 2001 წლის 26 აპრილს და ის საქართველოში ფუნქციონირებს. კომპანია შეიქმნა როგორც შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად. კომპანიის იურიდიული მისამართია: საქართველო, თბილისი 0131, დავით აღმაშენებლის ხეივანი, #129.

კომპანიის პარტნიორთა სტრუქტურაა:

<b>აქციონერები</b>	<b>2023 წლის 30 ივნისი</b>	<b>2022 წლის 30 ივნისი</b>
შპს „თი ჯი ემ ჯგუფი“	98.78%	98.78%
თემურ კოხოძე	1.22%	1.22%

2023 წლისა და 2022 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით კომპანიის საბოლოო მაკონტროლებელი მხარეა საქართველოს მოქალაქე ბატონი თემურ კოხოძე (შემდგომში „საბოლოო მაკონტროლებელი მხარე“).

ჯგუფის ძირითადი საქმიანობაა იმპორტირებული ავტომობილების, სპეციალური ავტოსატრანსპორტო საშუალებების, საბურავების, საპოხი მასალების, აკუმულატორებისა და სხვა სათადარიგო ნაწილების გაყიდვა, ასევე ავტომობილების ტექნიკური და სარემონტო მომსახურების გაწევა საქართველოს სხვადასხვა რეგიონებსა და მეზობელ ქვეყნებში განთავსებულ მომსახურების ობიექტებში.

**შპს „თეგეტა მოტორსი“**

**2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსი თვის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები**

*(თანხები მოცემულია ათას ლარში)*

**1. „თეგეტა მოტორსი“ ჯგუფი (გაგრძელება)**

კომპანია შემდეგი საწარმოების მშობელი კომპანიაა (ერთად მოხსენიებული „ჯგუფად“), რომლებიც შესულია ჯგუფის შემოკლებულ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებებში:

შვილობილი კომპანია	საქმიანობა	წილი/ზმის უფლება (%)	
		2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
<b>პირდაპირი შვილობილი კომპანიები</b>			
შპს თეგეტა რითეილი	იმპორტირებული პროდუქტების საცალო ვაჭრობა და მსუბუქი ავტომობილებისა და მძიმე ტექნიკის სერვისი საქართველოს მასშტაბით	100%	100%
შპს თეგეტა დისტრიბუცია	იმპორტირებული ბრენდების და პროდუქტების საბითუმო ვაჭრობა	100%	100%
შპს თეგეტა თრაქ ენდ ბას	სატრანსპორტო სატვირთო მანქანების, ავტობუსებისა და ტრალიერების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს თეგეტა ქონსთრაქშენ ექვიფმენტ	მძიმე სატვირთო-სამშენებლო ავტომობილების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს თეგეტა პრემიუმ ვიიქელს	პორშესა და მაზდას ბრენდის ავტომობილების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს ტოიოტა ცენტრი თეგეტა	ტოიოტას ბრენდის ავტომობილების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს სკანდინავიან ავტო თეგეტა	ვოლვოს ბრენდის ავტომობილების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს თი-ბი-ეი თეგეტა	ტოიოტას ბრენდის ავტომობილების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს თეგეტა ავტომოტივ იმპორტი	საბურავების, საპოხი მასალების, მსუბუქი ავტომობილების სათადარიგო ნაწილების, აკუმულატორების, ავტოფარების აღჭურვილობის და სხვ. იმპორტიორი	100%	100%
შპს თეგეტა პრაიმ პროდაქტს	საბურავების და საპოხი მასალების იმპორტიორი	100%	100%
შპს თეგეტა ინდასტრი	სამშენებლო დანადგარების და სათადარიგო ნაწილების საცალო ვაჭრობა	100%	100%
შპს თეგეტა აკადემია	ავტომობილების მიმართულების ტრენინგ ცენტრი	100%	100%
შპს თეგეტა ლიზინგი	მძიმე სამშენებლო ავტომობილების იჯარა	100%	100%
შპს თეგეტა ლოჯისტიკი	ტვირთის ტრანსპორტირების სერვისი	100%	100%
შპს თეგეტა კაპიტალი	საავტომობილო სფეროში ოპერირებადი ინოვაციური ბიზნესების საკონსულტაციო მომსახურება	100%	100%
შპს ქონსთრაქშენ მეშინერი ჯორჯია	მძიმე სატვირთო-სამშენებლო ავტომობილების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს თეგეტა ქომერშელ ვიიქელს	მძიმე სატვირთო-სამშენებლო ავტომობილების საცალო ვაჭრობა და მომსახურება	100%	100%
შპს თეგეტა რეალ ისთეით	არააქტიური საქმიანობა	100%	100%
შპს თეგეტა თაიარ იმპორტს	საბურავების იმპორტსა და რეალიზაციას;	100%	100%
შპს ავტო გალერი	ახალი და მეორადი ავტომობილების იმპორტი და რეალიზაცია	100%	90%
შპს ინტერავტო თრეიდიინგი	შპს ინტერავტო თრეიდიინგი - არააქტიური კომპანია. მის მფლობელობაშია შპს თეგეტა რენტალსი - რომელიც მომხმარებელს სთავაზობს ნებისმიერი სახის სამშენებლო და სპეც ტექნიკის იჯარას გამოცდილი ოპერატორებით, როგორც დღიური ასევე გრძელვადიანი საჭიროებისთვის	100%	90%
შპს „თეგეტა ევროვოდ“	მეორადი ავტომობილებით რეალიზაცია	65%	65%
შპს კავკასუს ავტომოტივი	Volvo-ს ბრენდის ავტომობილების ავტორიზებული იმპორტიორი საქართველოში	100%	100%
შპს „კავკასუს მეშინერი“	Hyundai-ს ბრენდის ავტორიზებული რეალიზაცია	100%	100%

## შპს „თეგეტა მოტორსი“

### 2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსი თვის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები

(თანხები მოცემულია ათას ლარში)

შპს თეგეტა ქარ რენტ	ავტომობილების გაქირავება	100%	100%
შპს თეგეტა რენტალს	სამშენებლო და სპეც ტექნიკის გაქირავება	100%	100%
შპს ჯეოპროტექტორი	არააქტიური საქმიანობა	60%	60%
შპს აგროსერვისი	არააქტიური საქმიანობა	100%	100%
Tegeta Motors Baku LLC (აზერბაიჯანი)	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	100%	100%
Aztech and Tegeta Motors LLC (აზერბაიჯანი)	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	75%	75%
Tegeta Motors Central Asia LLC (უზბეკეთი)	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	100%	100%
Tegeta Motors Ukraine LLC (უკრაინა)	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	100%	100%
Tegeta Motors Kazakhstan LLP (ყაზახეთი)	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	100%	100%
Tegeta Motors Dushanbe LLC (ტაჯიკეთი)	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	100%	100%
Tegeta Motors Bishkek LLC (ყირგიზეთი)	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	100%	100%
Tegeta Motors USA LLC	თეგეტა მოტორსის წარმომადგენლობა	100%	100%

შვილობილი კომპანიები ერთიანდებიან ორ საოპერაციო სეგმენტში: ავტომობილები და შესაბამისი მომსახურებები და საავტომობილო პროდუქტები და შესაბამისი მომსახურებები.

## 2. აღრიცხვის საფუძველი

### შესაბამისობა

ჯგუფის შემოკლებული კონსოლიდირებული ანგარიშგება მომზადებულია ბასს 34 - შუალედური ფინანსური ანგარიშგების მიხედვით და განხილული უნდა იყოს ჯგუფის 2022 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის წლიურ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად.

წინამდებარე შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება არ მოიცავს ყველა იმ ინფორმაციას, რაც საჭიროა ფინანსური ანგარიშგების სრული ნაკრებისათვის. თუმცა მასში შეტანილია ყველა ის კონკრეტული ახსნა-განმარტებებითი შენიშვნა იმ მოვლენებისა და გარიგებების ასახვასთან, რომლებიც მნიშვნელოვანია უკანასკნელი წლიური კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების შემდგომ ჯგუფის ფინანსური მდგომარეობისა და მოგება-ზარალში ცვლილებების გასაგებად.

## 3. უცხოური ვალუტა

შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება წარმოდგენილია ლარში, რომელიც ამავდროულად მშობელი კომპანიის სამუშაო ვალუტაა. ჯგუფი თითოეული წევრისთვის განსაზღვრავს სამუშაო ვალუტას და თითოეული მათგანის ფინანსურ ანგარიშგებებში შესული მუხლები ფასდება ამ სამუშაო ვალუტის გამოყენებით. ჯგუფი იყენებს კონსოლიდაციის პირდაპირ მეთოდს და უცხოურ ვალუტაში განხორციელებული ოპერაციების გაყიდვისას შემოსულობა ან ზარალი (რომელიც მოგებაში ან ზარალშია რეკლასიფიცირებული) ასახავს იმ თანხას, რომელიც წარმოიქმნება პირდაპირი მეთოდის გამოყენებიდან.

### ოპერაციები უცხოურ ვალუტაში

უცხოურ ვალუტაში განხორციელებული ოპერაციები თავიდან ჯგუფის კომპანიების მიერ აღრიცხება მათ შესაბამის სამუშაო ვალუტაში, რომლის კონვერტაცია ხდება ოპერაციის აღიარების დღეს არსებული სპოტ გაცვლითი კურსით.

უცხოურ ვალუტაში გამოხატული ფულადი აქტივებისა და ვალდებულებების კონვერტაცია ხდება ანგარიშგების დღეს არსებული სამუშაო ვალუტის სპოტ გაცვლითი კურსით.

**შპს „თეგეტა მოტორსი“**

**2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსი თვის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები**

*(თანხები მოცემულია ათას ლარში)*

**4. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები**

ჯგუფის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადება ხელმძღვანელობის მხრიდან მოითხოვს გარკვეულ გადაწყვეტილებებს, შეფასებებსა და დაშვებებს, რაც გავლენას ახდენს ანგარიშგებებში წარმოდგენილი შემოსავლის, ხარჯების, აქტივებისა და ვალდებულებების ოდენობაზე და ასევე პირობითი ვალდებულებების გაცხადებაზე. ამ დაშვებებისა და შეფასებების სუბიექტური ხასიათიდან გამომდინარე, შეიძლება მნიშვნელოვანი კორექტირებების შეტანა გახდეს საჭირო მომავალი პერიოდების აქტივებისა და ვალდებულებების საბალანსო ღირებულებაში.

ხელმძღვანელობის მიერ ჯგუფის სააღრიცხვო პოლიტიკების გამოყენებისას გაკეთებული მნიშვნელოვანი შეფასებები და დაშვებები არის იგივე, რაც გამოყენებული იყო უკანასკნელ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში 2022 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისთვის.

**5. ძირითადი საშუალებები**

მოდრაობები ჯგუფის ძირითადი საშუალებების საბალანსო ღირებულებაში იყო შემდეგი:

	მიწა და შენობა- ნაგებობები	მანქანა- დანადგარები და ალჭურვილობა	საოფისე ალჭურვილობა და ავტომობილები	სხვა	დაუმთავ- რებელი მშენებლობა	სულ
თვითღირებულება	101,085	20,958	20,001	12,894	3,571	158,509
დაგროვილი ცვეთა	(11,352)	(14,665)	(10,321)	(7,326)	-	(43,664)
<b>საბალანსო ღირებულება 2021 წლის 31 დეკემბრისთვის</b>	<b>89,733</b>	<b>6,293</b>	<b>9,680</b>	<b>5,568</b>	<b>3,571</b>	<b>114,845</b>
შესყიდვები	23,148	4,019	9,805	12,172	7,953	57,097
შვილობილი საწარმოების შეძენა	15	5,566	16,095	361	-	22,037
გადატანები	232	2,000	3,602	(5,834)	-	-
გასვლები	-	(4,034)	(8,848)	(343)	-	(13,225)
ცვეთის ხარჯი	(1,897)	(2,584)	(4,363)	(1,481)	-	(10,325)
გაყიდვებზე დაგროვილი ცვეთა	-	1,232	1,318	279	-	2,829
<b>საბალანსო ღირებულება 2022 წლის 31 დეკემბრისთვის</b>	<b>111,231</b>	<b>12,492</b>	<b>27,289</b>	<b>10,722</b>	<b>11,524</b>	<b>173,258</b>
თვითღირებულება	124,480	28,509	40,655	19,250	11,524	224,418
დაგროვილი ცვეთა	(13,249)	(16,017)	(13,366)	(8,528)	-	(51,160)
<b>საბალანსო ღირებულება 2022 წლის 31 დეკემბრისთვის</b>	<b>111,231</b>	<b>12,492</b>	<b>27,289</b>	<b>10,722</b>	<b>11,524</b>	<b>173,258</b>
შესყიდვები	7,142	1,063	9,146	5,715	11,080	34,146
გასვლები	(25)	(326)	(2,390)	(432)	(716)	(3,888)
ცვეთის ხარჯი	(1,094)	(1,676)	(3,209)	(802)	-	(6,782)
გაყიდვებზე დაგროვილი ცვეთა	12	202	394	108	-	716
<b>საბალანსო ღირებულება 2023 წლის 30 ივნისისთვის</b>	<b>117,266</b>	<b>11,755</b>	<b>31,230</b>	<b>15,311</b>	<b>21,888</b>	<b>197,450</b>
თვითღირებულება	131,597	29,246	47,411	24,533	21,888	254,676
დაგროვილი ცვეთა	(14,331)	(17,491)	(16,181)	(9,222)	-	(57,226)
<b>საბალანსო ღირებულება 2023 წლის 30 ივნისისთვის</b>	<b>117,266</b>	<b>11,755</b>	<b>31,230</b>	<b>15,311</b>	<b>21,888</b>	<b>197,450</b>

**შპს „თეგეტა მოტორსი“**

**2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსი თვის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები**

*(თანხები მოცემულია ათას ლარში)*

**5. ძირითადი საშუალებები (გაგრძელება)**

ჯგუფში 2023 და 2022 წლების განმავლობაში შესყიდვების უმრავლესობა წარმოადგენს ახალი შოურუმის გახსნას, რომელიც საჭიროა იმ სხვადასხვა ბრენდების მოთხოვნებთან შესაბამისობისთვის, რომლებისთვისაც ჯგუფი ავტორიზებული წარმომადგენელია საქართველოში.

2023 წლის 30 ივნისს ჯგუფის მიწა, შენობა-ნაგებობები, მანქანა-დანადგარები და აღჭურვილობა საბალანსო ღირებულებით 129,021 ლარი (2022 წ.: 123,723 ლარი), შესაბამისად, წარმოადგენს ჯგუფის მიერ აღებული სესხების უზრუნველყოფას (იხილეთ მე-9 შენიშვნა).

**6. სასაქონლო-მატერიალური მარაგები**

	2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
გადასაყიდად გამიზნული საქონელი (თვითღირებულებასა და წმინდა სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი)	160,811	209,062
საქონელი გზაში (თვითღირებულებასა და წმინდა სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი)	90,842	60,600
სხვა (თვითღირებულებით)	8,122	6,669
<b>სულ სასაქონლო-მატერიალური მარაგები</b>	<b>259,775</b>	<b>276,331</b>

2023 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით ჯგუფის სასაქონლო-მატერიალური მარაგები 259,775 ლარის (2022 წ.: 276,331 ლარი) ოდენობით, შესაბამისად, წარმოადგენს ჯგუფის მიერ აღებული სესხების უზრუნველყოფას.

**7. გაცემული სესხები**

	2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
გაცემული სესხები	47,567	40,910
მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის ანარიცხი	(877)	(877)
<b>სულ გაცემული სესხები</b>	<b>46,690</b>	<b>40,033</b>

**8. ფული და ბანკში არსებული ნაშთები**

	2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
ანგარიშები ბანკებში	77,305	11,662
ფულადი სახსრები გზაში	362	244
ნაღდი ფული სალაროში	1,316	1,758
ბლოკირებული ქეში	32,297	65,240
<b>სულ ფული და ბანკში არსებული ნაშთები</b>	<b>111,280</b>	<b>78,904</b>

ჯგუფი ძირითად ნაშთებს ფლობს საქართველოს კომერციულ ბანკში, რომელსაც „Standard and Poor's“-ის და „Fitch“-ის სარეიტინგო სააგენტოების მიერ მინიჭებული აქვთ BB- რეიტინგი.

შპს „თეგეტა მოტორსი“

2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსი თვის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები

(თანხები მოცემულია ათას ლარში)

9. ნასესხები სახსრები

	2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
მიღებული სესხები – გრძელვადიანი ნაწილი	281,613	202,764
მიღებული სესხები – მიმდინარე ნაწილი	99,040	82,438
<b>სულ ნასესხები სახსრები</b>	<b>380,653</b>	<b>285,202</b>

ნასესხები სახსრების მოძრაობა ასე გამოიყურებოდა:

	2023	2022
<b>1 იანვარს</b>	<b>285,202</b>	<b>170,208</b>
სესხების აღება	270,994	458,490
შვილობილი საწარმოების შეძენა	-	28,335
საწარმოთა გაერთიანებით გამოწვეული ელიმინაცია	-	(13,185)
საპროცენტო ხარჯი	23,802	37,044
კაპიტალიზებული პროცენტი	-	1,378
გადახდილი პროცენტი	(28,402)	(37,633)
ძირი თანხის დაფარვა	(169,120)	(353,861)
საკურსო სხვაობიდან მიღებული წმინდა შემოსავალი	(1,823)	(5,107)
გაქვითვა დებიტორული დავალიანებით	-	(467)
<b>30 ივნისს / 31 დეკემბერს</b>	<b>380,653</b>	<b>285,202</b>

10. შემოსავალი მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებიდან

	30 ივნისით დასრულებული ექვსთვიანი პერიოდისთვის	
	2023	2022
შემოსავალი საქონლის რეალიზაციიდან	577,002	340,976
შემოსავალი გაწეული მომსახურებებიდან	64,375	21,955
<b>სულ შემოსავალი</b>	<b>641,377</b>	<b>362,931</b>

2023 წლის 30 ივნისით დასრულებულ ექვსთვიან პერიოდში შესადარის პერიოდთან შედარებით გაზრდილია შემოსავლები, რაც გამოწვეულია ჰოლდინგის ყველა მიმართულების ორგანული ზრდით.

2023 და 2022 წლების განმავლობაში საქონლის გადაცემა მოხდა დროის გარკვეულ მომენტში, ხოლო მომსახურების გაწევა – დროის განმავლობაში.

ჯგუფმა აღიარა შემოსავალთან დაკავშირებული შემდეგი სავაჭრო დებიტორული დავალიანებები და სახელშეკრულებო ვალდებულებები:

	2023 წლის 30 ივნისი	2022 წლის 31 დეკემბერი
სავაჭრო დებიტორული დავალიანებები	91,731	70,949
სახელშეკრულებო ვალდებულებები – გრძელვადიანი ნაწილი	5,307	5,308
სახელშეკრულებო ვალდებულებები – მიმდინარე ნაწილი	91,286	88,522

სავაჭრო მოთხოვნების აღიარება ხორციელდება მაშინ, როდესაც ანაზღაურებაზე უფლება უპირობო ხდება.

სახელშეკრულებო ვალდებულებები არის კლიენტებისგან მიღებული ანაზღაურება და წარმოადგენს ჯგუფის ვალდებულებას, გადასცეს საქონელი ან მომსახურება გაუწიოს ამ კლიენტებს.



შპს „თეგეტა მოტორსი“

2023 წლის 30 ივნისით დასრულებული ექვსი თვის შემოკლებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებების განმარტებითი შენიშვნები

(თანხები მოცემულია ათას ლარში)

11. გაყიდული პროდუქციის თვითღირებულება

	30 ივნისით დასრულებული ექვსთვიანი პერიოდისთვის	
	2023	2022
გაყიდული საქონლის თვითღირებულება	(480,115)	(271,508)
გაწეული მომსახურების თვითღირებულება	(29,542)	(16,481)
<b>სულ გაყიდული პროდუქციის თვითღირებულება</b>	<b>(509,657)</b>	<b>(287,989)</b>

12. ფინანსური ხარჯები

	30 ივნისით დასრულებული ექვსთვიანი პერიოდისთვის	
	2023	2022
საპროცენტო ხარჯი (მე-9 შენიშვნა)	(23,802)	(15,493)
საპროცენტო ხარჯები საიჯარო ვალდებულებებზე	(152)	(1,228)
საკურსო სხვაობიდან მიღებული წმინდა ზარალი	(50)	(4,935)
სხვა	(4,073)	(2,502)
<b>სულ ფინანსური ხარჯები</b>	<b>(28,077)</b>	<b>(24,158)</b>